

# 成长

Cheng  
Zhang

2020年第3期 总第44期  
珠海华润银行股份有限公司

创业者、创新者、创造者的银行

主题：疫情之下抢占先机，实现高质量发展

# 成长

Cheng  
Zhang

2020年第3期 总第44期  
珠海华润银行股份有限公司

### 主办

珠海华润银行

### 主编

马黎民

### 副主编

李昊 杨万志

### 编辑

林琼芳 黄北光

### 发行通联

珠海市吉大九洲大道东1346号珠海华润银行大厦  
邮编：519015  
电话：0756-8121820

### 投稿邮箱

tgxx@crbank.com.cn



更多资讯，请扫描二维码

## 疫情之下抢占先机 实现高质量发展



华润银行党委书记、行长 宗少俊

今年7月30日，中共中央政治局召开会议，作出了一个重大判断：中国已进入高质量发展阶段。这是中国最高决策层会议首次公开作此判断。

世界第二大经济体成功变轨，对于世界经济来说，是一件大事，尤其是在叠加百年不遇的新冠疫情防控的特殊年份，实为不易。在高质量发展阶段，企业应如何应对，是摆在我们面前亟需回答的问题。

新冠疫情对全球实体经济和金融市场造成了直接而强烈的冲击，也给银行业带来新的压力。金融是连接社会、企业和民众的枢纽，是经济的血液，也是风险的最终承担者。疫情全方位检验了银行服务、运营、风险防控等应急能力。面对新冠疫情，银行创新服务方式，及时为实体经济注入流动性，助力复工复产，充分发挥了金融稳定器的作用，很好地服务了国家防控疫情和经济社会秩序恢复的

“做好打『持久战』的准备，实现自身的高质量发展”

大局，助力我国的高质量发展。

目前，我国已基本控制了疫情的蔓延，生产、生活秩序正加快恢复，金融体系运行正逐渐趋于正常。然而，放眼全球，世界政治、经济形势依然面临很大不确定性。银行仍要做好打“持久战”的准备，大力支持实体经济渡过难关，强化风险管理能力，大力发展金融科技，实现自身的高质量发展。

### 一、发展普惠金融，坚守银行本源

中小企业是国家实体经济的重要组成部分，在承载就业、保障民生等方面发挥着至关重要的作用。在经济下行周期，国家为了稳经济、稳就业，积极引导金融机构加大中小企业的金融扶持力度，大力推动普惠金融的发展。发展普惠金融，是监管的要求，也是中国经济高质量发展的需要，尤其是在特殊年份。发展普惠金融关系民生和社会进步，也关系到中国今年全面小康任务的完成。党的十九大报告指出，要深化金融体制改革，增加金融服务实体经济能力。发展普惠金融，就是落实十九大精神、服务实体经济的重要举措。

发展普惠金融，同样是商业银行的历史使命和社会责任，更是我行业务转型的需要。一方面，我行作为央企、作为一家城市商业银行，普惠金融是我行服务社会、服务实体、服务中小企业的主业，是坚守本源的具体体现。另一方面，差异化经营是中小银行发展的必由之路，华润银行产业金融的基因和资源禀赋注定了我们的目标客群定位于中小企业客户。我行立足于粤港澳大湾区，这片土地是未来中国经济最有希望、最有亮点、创新最活跃的区域。这里有大量创新型的中小企业，对走差异化发展的我行来说，是得天独厚的蓝海市场。当下，中小企业经营困难，解决实体融资难、融资贵是我们义不容辞的责任。“患难见真情”，疫情期间，我行要立足于社会发展，秉持社会责任之心，在保证银行稳健运营的同时，与客户同舟共济，雪中送炭，守望相助，解决客户的难点，维系社会的稳定发展。如此，不仅

能完成监管的要求，还能与客户建立起深厚的信任关系；不仅能丰富自身服务实体经济的经验，还能锻炼出穿越经济周期和抵抗不确定性的“反脆弱性”，真正成为创业者、创新者、创造者的银行。

近年来，我行积极响应国家普惠金融的政策号召，探索公司业务转型，确定了“抓小不放大”的客群建设策略。我行总结了多年来服务核心企业上下游客群的经验，通过科技赋能，融合大数据、互联网和区块链等技术，自主设计并开发了全线上化运作、自动化审批的中小微企业信用授信产品“金销贷”。自2019年5月上线以来，“金销贷”发展迅猛，硕果累累，疫情期间，更是满足了“非接触”的要求，不仅获得了众多核心企业和经销商的广泛好评，还获得了业界的高度认可。海天、王老吉、雪花、怡宝、蒙牛、中烟、中粮等众多知名品牌的业务陆续落地，签约客户、放款金额、贷款余额等业务指标在经受住新冠疫情冲击后也迭创新高。“金销贷”在实现普惠金融的同时，成功培育了我行新的利润增长点。



## 二、强化风险管控，夯实经营基础

商业银行是经营风险的企业，风险无处不在，无时不在。疫情期间，企业经营困难，银行的风险也随之倍增。银行是顺周期行业，且金融风险存在滞后性，可以预见，我行将面临更大的风险管控压力。

疫情深刻改变了中国商业的现状，不同行业迎来了不同的发展周期。疫情促进了线下消费向线上模式转移，促进了在线消费、无人配送、免费应用、医疗健康、共享业态等在内的新经济发展。基建、医疗、健康等行业整体受益，餐饮、旅游、航空、文化娱乐、汽车制造等行业受负面影响较大。我们需加强研判，全面分析疫情后的社会经济生态，做出有所为、有所不为的价值判断；关注有效需求，选准投贷发力方向，审慎应对资管净值化转型；保持战略定力，推动创新，推动线上化建设。

不良资产风险暴露有一定的滞后性。目前已有企业及个人客户受疫情影响申请减免罚息、征信保护、延期还款、展期或借新还旧等。我行要重点关注经营性物业抵押贷款、个人经营贷款等授信，特别是大额授信风险。因疫情防控需要，不良资产清收难度加大。我行处理风险资产的思路要转换，由过去的“清、转、核”转变为“清、组、转、核”，尝试“带毒运行”，增强管控能力。有“毒”资产不完全是坏账资产，坏账要坚决采取“清、转、核”措施处置，但有“毒”资产则必须视其毒性的大小采取各种有效措施排毒疗伤，用时间换空间，化解各类风险。

目前，疫情对我行的资产负债安排与流动性指标产生的影响基本可控，我行各项流动性指标均处于良好水平。疫情发生后，我行制定了完备的流动性应急计划，确保可用资金充裕，流动性安全可控。

在疫情常态化下，我行应加强风险管控能力，持续重视吸收存款，主动提升主动负债能力，加强存量和新增业务的风险识别判断；坚持流动性风险的前瞻性管理，开展流动性压力测试，加强流动性指标和市场情况监测；梳理流动性应急渠道，优化市场风险管理手段，确保流动性应急能力，防范市场风险，夯实经营基础。

## 三、拥抱金融科技，迎接未来挑战

作为经济社会中融资、支付等金融服务的重要组成部分，银行未来的发展必然是遵循经济社会发展规律并与其发展进程相匹配，以科技为手段，以数据为驱动，服务于新的消费形

态。大数据、云技术、区块链和人工智能等新金融技术的快速发展，给传统银行带来重大的转型契机。金融科技的兴起改变了整个金融业。银行业正面临巨大的外部不确定性和激烈竞争，正向客户长尾化、产品场景化、渠道全时化、风控智能化、数据资产化、平台开放化等新型模式转变。

此次疫情催化了银行业对金融科技的认知，深刻意识到线上化运行的价值所在。面对“非接触、不聚集”的新冠疫情防控工作要求，银行业发挥了前期信息化转型积累的优势，创新服务和业务模式，特事特办，简化传统线上业务流程，基于线上核验、智能审批、智能风控等，短期内提供了大量“无接触贷款”，快速满足了客户的融资需求，在为客户带来全新服务体验的同时，也向社会展示了银行数字化转型的新成果。

新技术的变革与应用，需要厚积薄发。在新冠疫情大考面前，“非接触金融服务”的推行使得行业内数字化转型的“马太效应”已经初步显现，有的银行迎来机遇，拓展市场，有的银行踌躇不前，陷入被动。无论力求巩固先发优势，还是图谋后来居上，通过数字化转型打造差异化竞争力，已经成为银行战略发展的必选项，成为银行实现高质量发展的必由之路。

所幸，我们已在路上。近年来，我行持续推进信息化建设，推动智能化银行转型。今后，我行更要坚定不移地加快推进金融科技新技术与现有业务的深度融合，加强科技支持业务发展的核心驱动能力，强化网络银行、手机银行等电子渠道服务管理和保障，优化丰富“非接触式服务”渠道，加快推进智能营销、智能风控、智能客服等核心竞争力的建设，达成生产智能化和管理智慧化的目标，形成实实在在的数字建设能力、管理能力和运营能力，将“非接触金融服务”由非常时期的应急手段转变为寻常的基本服务。

习近平总书记强调，调结构转方式、加快新旧动能转换，根本上要靠创新。进入高质量发展阶段，创新是企业保持生机活力的催化剂，是突破企业发展瓶颈期的根本方法，是引领高质量发展的第一动力。在高质量发展的路上，我们要葆有前瞻性思考、全局性谋划、整体性推进、关键性突破，适应新形势、新环境、新情况、新规律；坚守本源，勤练内功，夯实基础；审时度势，勇于创新，敢于突破；在疫情常态化的新形势下，实现弯道超车，抢占发展先机，实现高质量发展。👉

# 目录 CONTENTS



高层论道



深度解读



质量发展



清廉金融

- 01 疫情之下抢占先机 实现高质量发展  
华润银行党委书记、行长 宗少俊
- 08 培育清廉金融文化 促进高质量发展  
华润银行纪委书记、监事长 马黎民

- 12 新冠疫情冲击下 银行业的质量发展  
珠海分行行长 张永祥  
广州分行行长 韩鹏宇  
中山分行行长 龚涛  
佛山分行行长 冷静  
东莞分行行长 刘海刚  
惠州分行行长 吴亦冰  
江门分行行长 高峻峰

- 32 关键词解读：高质量发展
- 34 以担当作为 争做质量发展实干者  
总行运营管理部 刘梦婕
- 36 大潮将至 乘风起航  
总行网络与交易银行部 王喆
- 38 扛责任为使命 化奉献为担当  
佛山分行个人金融部 黄斐
- 40 疫情之下的东莞分行风险管理工作  
东莞分行风险管理部 万慧玲
- 42 抗疫情 助力复工复产 佛山分行在行动  
佛山分行风险管理部 陈英玮

- 44 正心以为本 修身以为基  
——习近平谈清正廉洁价值观
- 49 廉洁在心 清风润银  
总行运营管理部 曲梓诚
- 51 塑清廉从业行为 造清廉金融产品 促清廉文化建设  
珠海分行公司金融部 何燕飞
- 54 清廉金融从我做起  
广州分行公司金融部 何恒旭
- 55 抗疫显担当 廉洁铸华润  
中山分行公司金融部 肖瑶
- 58 慎独慎微 清廉审计  
总行审计部 宋春明
- 60 颂清廉之风 育金融之花  
惠州分行大亚湾支行 张杰
- 62 “清廉金融杯”主题书法比赛获奖作品展



华润银行纪委书记、监事长 马黎明

## 培育清廉金融文化 促进高质量发展

习近平总书记指出：“金融是国家重要的核心竞争力，金融安全是国家安全的重要组成部分，金融制度是经济社会发展中重要的基础性制度。”加强清廉金融文化建设是新时代金融行业应对复杂环境，确保自身健康发展的必然要求，有助于金融企业员工树牢清正廉洁意识，提高拒腐防变能力。

为实现以清廉促党中央决策部署落实、促业务高质量发展，涵养“清风养正气 廉洁促发展”的清廉金融政治生态，根据广东银保监局的统一部署，总行党委研究制定了清廉金融文化建设活动方案，在全行开展清廉金融文化建设，从文化宣教、文化培育、文化融合、文化交流及文化研讨五个方面夯实我行清廉金融文化基础，为一体推进构建“不敢腐、不能腐、不想腐”体制机制提供坚实保障。

### 一、持续高压严治，构建不敢腐的惩戒机制

目前，我国金融系统大案要案、腐败案件频发。金融腐败不仅涉及金融本身，还容易引起连锁反应，导致经济秩序混乱，甚至引发严重的政治与经济危机。

党中央高度重视金融领域反腐败工作，习近平总书记在十九届中央纪委二次全会上提出将“金融信贷”列为反腐败重点领域和关键环节；三次全会明确提出“加大金融领域反腐力度”；十九届中央纪委四次全会将“深化金融领域反腐败工作”作为一项重要工作进行部署，习近平总书记在会上再次强调，要坚决查处各种风险背后的腐败问题，深化金融领域反腐败工作。可以预见，在今后一段时期，金融反腐的力度将持续加大。

金融领域反腐是打造廉洁、高效金融管理体系的前提。只有肃清金融业的乱象，建立良好的金融生态，才能有效维护金融秩序，促进金融业安全运行，为国家和公众利益提供重要的基础性保障。

严管就是厚爱。我行持续严格执纪问责，坚持挺纪在前、有腐必反、高压严治，不断完善不敢腐的惩戒机制。近年来，总行纪委认真履行职责，做细做实日常监督，督促银行党委开展境外腐败、利益输送、设租寻租、化公为私问题专项整治，着力解决“靠企吃企”问题；在重要时间节点，狠抓违规公款吃喝、违规收送礼品礼金、公车私用、大办婚丧喜庆等“四风”易发问题。对发现的违纪问题，严查快处，加大问责和通报曝光力度；对无视中央八项规定精神、不收敛不收手的，发现一起严惩一起；对用打“擦边球”、穿“隐身衣”等方式规避组织监督的隐形变异问题，深挖细查、从严处理；对屡教不改的，依规依纪从重处理，通报曝光；对贯彻中央八项规定精神不力、“四风”问题突出的，严肃追究有关领导干部的责任，形成警示震慑。

### 二、坚决严防严控，构建不能腐的防范机制

面对复杂的金融腐败形势，华润银行纪委切实履行监督责任，贯彻落实集团纪检监察体

制改革措施，推动珠海、深圳分行设立纪委办，健全分行纪委工作机制；聚焦监督执纪问责，持续深化“大监督”体系，将职能监督与内部巡察有机结合，积极推动内部巡察，有序开展各项纪检工作，全面构建不能腐的防范机制。

强化制约，保障权力规范运行。科学配置权力和职能，细化建立各部门、各层级、各岗位的权力清单，形成法定职责必须为、法无授权不可为的约束规范和各负其责、相互制约的运行机制。

强化监督，促使廉洁公正用权。充分发挥巡察“利剑”作用，紧盯领导干部这个“关键少数”，紧盯重点领域这个“敏感地带”，紧盯基层风气这个“重点窗口”；深化“大监督”体系，整合内部巡察与部门职能监督力量，提升监督效能；推进内部巡察全覆盖，深化巡视巡察整改的长效机制，做好巡视巡察“后半篇文章”。

强化防控，着力化解廉政风险。以监督制约权力运行为核心、以岗位廉政风险防控为基础、以加强制度建设为重点，探索构建权责清晰、流程规范、措施有力、预警及时、追责严



厉的防控机制；督促职能部门持续优化制度流程，全面梳理廉洁风险点，最大限度清除腐败滋生的土壤条件，减少党员干部犯错误的机会。

### 三、培育清廉文化，筑牢不想腐的思想防线

习近平总书记指出，古人所推崇的修身、齐家、治国、平天下，修身是第一位的。一个人能否廉洁自律，最大的诱惑是自己，最难战胜的敌人也是自己。身为共产党员，应该以更高的标准严格要求自己，强化自我修炼、自我约束、自我塑造，在廉洁自律上做出表率。

“公生明、廉生威”，公道正派才能出清风正气，先正己方能正人。领导干部特别是高级干部必须时刻保持清醒的政治头脑，拧紧思想“总开关”，把好廉洁“方向盘”；常思贪欲之害，常怀律己之心，常除非分之想，常念家庭廉政经，常算家庭廉政账；严守政治纪律和政治规矩，带头讲原则、守纪律、拒腐蚀，在实践上先人一步、在标准上高人一筹，为广大员工做出表率，营造风清气正的组织氛围。

品行端正，做人才有底气，做事才会硬气。作为一名金融从业者，常年与“钱”打交道，站在利益的最前线，站在风险的最高点，一步不慎，就可能坠入万丈深渊。金融从业者，无论管理干部，还是基层员工，都应知红线、有底线，掌握与自己岗位相关的法规法纪条款，存戒惧、守规矩，触碰红线的事坚决不办，超越底线的事坚决不干。增强廉洁自律意识，自觉筑牢不想腐的思想道德防线，对金融从业者而言，既是职业的基本要求，更是明智的自我保护。

今年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，也是我行资产规模突破2000亿后的开局之年。面对新形势、新任务、新要求，我行将持续推进“不敢腐、不能腐、不想腐”的体系机制建设，大力培育清廉金融文化，加强党政联动执纪问责，加强“不敢腐”的震慑；完善制度流程，增强“不能腐”的约束；全行员工要常怀敬畏之心，严于律己，强化“不想腐”的觉悟，有效防范和化解经营风险，促进我行高质量发展。👉

解  
角  
牛

深  
度  
解  
读

## 新冠疫情冲击下 银行业的质量发展

### [ 编前语 ]

庚子年初，一场突如其来的新冠肺炎疫情打破了原本井然有序的社会生活，非常时期的“全民隔离”，催生出巨大的“非接触金融服务”需求。监管部门审时度势，鼓励银行机构积极推广线上业务，强化网络银行、手机银行、小程序等电子渠道服务管理和保障，一时间，“非接触式服务”走向了金融服务舞台的中心。

此次疫情发生在科技变革时代，既是银行业转型升级过程中的“黑天鹅”事件，又是一场压力测试的“试金石”，对银行业的治理能力、银行业新业态将产生深远的影响。

一方面，疫情是对银行业风险防控能力的一轮新考验。疫情冲击下，银行业金融机构更加注重提升抵御风险的能力，并通过持续改进业务定位、公司治理、信贷成本和风险合规等方面的问题，推动治理结构与业务发展良性循环。另一方面，银行业数字化转型的广度和深度不断拓展。疫情下互联网业态对商务、服务、交易等多数社会性活动的渗透进一步扩大，对银行业金融机构的数字化产品及服务需求显著增加，推动银行数字化转型再加速。

在数字化加速推进的背景下，一个个更加现实的问题已然摆在面前：如何看待新冠疫情下银行业发展的“危”与“机”？后疫情时代，银行业应如何实现高质量的数字化转型？结合我行的实际情况，我们要如何才能实现高质量发展？带着相关问题，本期特别采访了多位分行行长，期冀在思想与观点的碰撞中，发掘到更多有价值的启发与参考，助力我行实现高质量发展。



珠海分行行长 张永祥：

一、新冠肺炎疫情对世界经济造成重大影响。您认为，在新冠疫情的冲击下，中国银行业面临的危与机分别是什么？

习近平总书记曾说过，“危与机总是同生并存的，克服了危就是机”。

从资产端来看，中小企业受疫情冲击面广，随着阶段性政策支持的减弱或消失，风险的逐步暴露将对银行业资产质量产生影响。因此我们对受困企业提供展期、续贷、征信保护等金融服务，须全面评估客户风险状况，做好风险预警。在疫情的冲击下，房地产、基建行业及政府平台将会出现政策性机遇，也催生部分具备未来发展潜力的行业与机会。经济加快升级转型进程中，新业态不断涌现，升级型消费领域、供应链金融也适逢新的机遇。我们应从战略高度主动提高信贷业务服务的信息化水平，积极将大数据等技术应用到风险管理中，挖掘新的增量信贷。

从负债端来看，疫情影响了物理网点、客群基础和科技能力相对较弱的中小银行负债端的稳定性。因其核心负债占比较低，同业负债依赖度高，需要关注长长期资产与短短期负债合理错配。马克思在《资本论》中谈到，“对银行来说具有最重要意义的始终是存款”。我们还是要强调存款立行，畅通渠道、稳定负债、降低成本，做好与资产久期的匹配，提升流动性管理能力。

从权益端来看，银行业承担着提供基础金融服务以及促进经济健康发展的社会责任。货

币政策和让利减费的实施，加大了银行拨备计提力度，势必影响盈利能力。从上市银行披露的数据看，净息差已出现明显收窄。预计部分中小银行将面临资本补充压力，将加速其改革重组进程。中小银行深化改革使得行业发展格局有望得到优化，有利于整体风险的降低。同时也促使商业银行积极应用金融科技，赋能业务推广，积极开发线上产品，搭建线上平台拓展低成本资金的获取渠道，通过寻找新的发展动能，提升行业效率与服务水准。

二、您认为，在疫情常态化下，我行要实现高质量发展，应重点关注哪几个方面？

一是密切关注并清醒认识国内外新形势。新冠肺炎目前全球确诊病例超2500万，日增超20万例，疫情本身传染性极强，加之各国防控策略与水平有差异，疫情蔓延正在加大全球经济放缓甚至发生衰退的可能。尽管总体上看我国经济的韧性强，中长期向好发展，但中国作为120多个国家和地区的主要贸易伙伴，外部供需对产业链的冲击不断凸显。加之中美紧张关系升级，中印关系以及南海局势复杂、台海局势持续发酵等诸多不确定性，在疫苗量产之前，应以打“持久战”的心态应对国际局势和疫情影响。

二是密切关注政策面，增强风险抵御能力。从“一行两会”会议精神看，支持经济社会恢复发展是下半年金融工作的重中之重，也明确指出了当前金融业风险防范的重点是“加快补齐金融风险处置制度短板，健全重大金融风险应急处置机制，加强风险监测评估，密切关注金融风险的边际变化”。我行要强化全面风险管理的战略引领，平衡好稳增长和防风险的关系，严格资产质量分类，做实利润、提足拨备，提早谋划应对不良资产迁徙变化，守住风险底线。近期，银保监会首次对国有大行开出巨额罚单，也为其他商业银行敲了警钟。通过对监管逻辑的深刻认识和准确把握，严格落实监管政策，加强清廉金融文化建设，强化信息数据安全，主动合法合规经营，回归本源，聚焦主责主业，提升金融服务实体经济质效，切实为

“六稳”“六保”创造便利、提供支持。

三是顺应新时代要求，坚持新发展理念。在传统金融业务被不断颠覆、重塑的趋势下，科技创新将为商业银行提升规模和效率赋予更大的能量。我行应密切关注科技创新，解决业务痛点，提升智慧运营服务能力，不断提升客户服务体验。

### 三、结合我行的实际情况，您认为，我行应怎样做，才可以实现高质量发展？

一是讲政治，强化党建引领。深入贯彻全面从严治党，增强思想自觉、政治自觉和行动自觉，抓好基层党建质量提升。紧跟特殊时期中心任务的特定需求，统筹谋划好疫情防控和生产经营“两手抓”。加大对经营工作的指导与支持力度，充分发挥党组织把方向、管大局、保落实的重要作用。

二是讲担当，发扬斗争精神。传承红色基因，贯彻落实总行党委书记、行长宗少俊同志提出的要牢固树立“发展至上”的理念，“越是艰险越向前”。珠海分行应提高站位，发挥“头雁效应”，积极投身党正在进行的具有许多新的历史特点的伟大斗争，在特殊时期展现特别作为，竭尽全力夺取疫情防控和经营发展双胜利。让战略执行成为行动自觉和行为习惯，坚定不移推动信息化银行战略在分行实施。

三是讲责任，找差距补短板。把做好“六稳”工作、落实“六保”任务、服务实体经济、实现全行可持续的质量发展作为我行经营工作的出发点和落脚点。不断加大对国家经济金融政策和地方政府部署的学习研究，开拓市场，用好、用足各项金融政策，持续响应地方重大建设项目资金需求，持续强化对中小企业服务与支持，持续做好消费金融贷款投放稳定内需，持续推进“市民卡”业务，加大活期存款和卡存款沉淀规模，持续发力攻坚抓好项目协同，坚持合规经营下的效益优先，实现增客户、增规模、增价值。

广州分行行长 韩鹏宇：



一、新冠肺炎疫情对世界经济造成重大影响。您认为，在新冠疫情的冲击下，中国银行业面临的危与机分别是什么？

（一）危：

1. 全球经济收缩压力

百年不遇的特大疫情直接造成一季度经济增长深度下跌，尽管二季度恢复正增长，但是近中期发展仍然面临许多不确定性因素。世界银行6月发布的《全球经济展望》预测，2020年全球经济将收缩5.2%。今后一段时期，我国经济供需两端、国内外两个市场同时承压，银行业发展势必遇到很大困难。

2. 国际社会关系氛围紧张

疫情发生后，有的国家自身应对不力，却以多种方式对外转移矛盾。美国将中国和其他一些国家的企业和机构列入“实体清单”，频频制造事端。这些做法危害了正常经贸合作，全球经济复苏平添更多变数，金融稳定和金融安全都受到干扰。

3. 资产质量隐忧

出现疫情“黑天鹅”后，内外部经济形势更加复杂严峻，不稳定性、不确定性较大，金融风险暴露存在一定时滞，一些延期还本付息的企业，未来可能形成的不良贷款尚未完全显现，不良资产上升压力较大。

（二）机：

1. 当今世界正经历百年未有之大变局，新一轮科技革命和产业变革蓬勃兴起，在以国内大循环为主体，不断发挥内需潜力的背景下，银行作为支持实体经济发展的的重要支柱，未来有望迎来更多发展契机。

2. 自新冠肺炎疫情发生以来，我国稳健的货币政策更加灵活适度，逆周期调节力度加大，银行体系流动性合理充裕。宽松的资金环境有助于支撑银行业存款稳步增长。同时，流动性增加之后，也势必加大自身的风险以及经济的波动，这也会为银行业另类金融投资和逆周期金融工具的使用带来新机会。

3. 随着中美贸易摩擦持续升温，核心技术争夺日趋白热化，国内大力推动创新，商业银行等金融机构也将共同打造服务创新创业企业的金融新生态，为优质的创新企业提供覆盖其生命周期的全方位综合金融服务，公司业务投行化将迎来广阔的发展空间。

二、您认为，在疫情常态化下，我行要实现高质量发展，应重点关注哪几个方面？

1. 资产质量

实现质量发展，要高度重视资产质量。出现疫情“黑天鹅”后，经济下行压力将进一步加大，在这种形势下，对于金融机构来说，保持良好的资产质量尤为重要。

2. 结构调整

实现质量发展，要特别关注内部结构是否科学合理，主要包括：存款结构、信贷结构、客户结构、产品结构等方面。存款结构方面，要加大对绿色存款、财政存款、国有企业等纯存款业务的营销，减少高息存款占比，降低资金成本；信贷结构方面，要注重信贷客户的多元化，通过良性竞争、错位发展形成多层次的金融供给体系；客户结构方面，要以“抓小不放大”为指导，注重基础客群打造，避免出现“倒金字塔式”失衡客户结构；产品结构方

面，要注重通过多样化的产品体系，为实体经济提供高质量的金融供给。

### 3. 队伍建设

实现质量发展归根到底就是要解决好人的问题，要持续培养出一批高度认同华润企业文化和价值观、胜任未来业务挑战、符合我行战略部署的年轻经理人队伍，加强人才梯队建设。

## 三、结合我行的实际情况，您认为，我行应怎样做，才可以实现高质量发展？

### 1. 以高质量党建推动高质量发展

坚持和完善党的领导，将党建工作与中心工作紧密融合，牢固树立“融入中心抓党建，抓好党建促发展”的工作思路，把党建资源转化为发展资源，把党建优势转为发展优势，把党建成果转化为发展成果，持续深化党建与经营互促共赢、同频共振。

### 2. 强化不良清收力度，严控新增不良

风险应对要走在市场曲线前面，要提早谋划应对不良资产上升的压力，以“合规经营、风险控制”为业务发展首要前提，严把资产质量关口，一手防风险，一手促发展，处理好稳增长和防风险的关系，筑牢防范风险的堤坝，提高风险防控和营治能力。同时，要坚定发展的信心决心，回归本源，扎根主业，聚焦湾区，在发展中解决问题、化解风险。

### 3. 聚焦“有效资产、有效负债、有效营收”，推动各项业务全面开花

一是要坚持“存款立行”，把吸存工作放在异常重要的位置，解决发展桎梏，打造公司业务“存贷双百工程”；要加强客户关系维护，发挥统筹协同优势，深耕本地客户，从政策、资源、考核等维度夯实客群基础；打通传统公司业务、中小业务、投行业务系统现有的技术壁垒，实现客户信息全景化呈现；要转变工作思路，在贷款利率逐年下降的趋势下，强调综合收益和规模效应，推动公司业务从简单的存贷利差向综合性金融服务方案转型。

二是加强资产主动流转能力，切实服务好广州本地经济发展和民生改善，聚焦湾区新基建、政府平台、国有企业、上市公司、新兴产业五大重点行业，走出一条“政策金融+商业金融”“直接融资+间接融资”的金融服务新模式。

三是持续发挥金融对民营企业及实体经济的助力作用，坚持小额化普惠金融方向，积极

搭建平台，开拓小微批量化获客模式，形成差异化产品策略，建立良好的市场口碑，逐步提升同业市场份额。

四是充分发挥个贷、财富“双轮驱动”，在保有当前同业及系统内优势的基础上，补短板，强弱项，寻求业务发展新突破，加快推进零售业务转型发展。尤其是在个贷业务方面，零售资产业务前期虽然创收较好，但受疫情及同业竞争加剧双重影响，传统线下信用贷业务受冲击较大，增速放缓，前期的个贷高利差经营模式遇到挑战，个贷业务亟需转型，寻求新的利润增长点，进一步优化零售资产结构。如目前正在推进中的唯品会平台贷项目，是广州分行与机构合作搭建平台、提升服务消费金融力度及效率的积极探索，有助于我行产品的丰富及优化，有助于实现规模、收益与风险的平衡发展，培养新的市场竞争力。

### 4. 强化人才管理素质培养，加强人才梯队建设

一是加强分行人才梯队建设。要推进干部人才管理素质培养，知事识人，选拔任用，从严管理，正向激励五大体系建设。二是持续培养一批高度认同华润企业文化和价值观、胜任未来业务挑战、符合银行战略部署的年轻经理人队伍，逐步建立各条线后备管理人才库。三是组织开展分行层面的后备管理人员培训和轮岗实践，让年轻人在实干中学习，在最前线学习，重点培养“能带队伍、能打胜仗”的管理干部。





中山分行行长 龚涛：

一、新冠肺炎疫情对世界经济造成重大影响。您认为，在新冠疫情的冲击下，中国银行业面临的危与机分别是什么？

回顾2020年上半年，受新冠疫情影响，全国出现大范围的延期复工复产，发展按下暂停键，经济阵痛下行。对于银行业来说，也面临着资产质量下降及营收利润下降的双重挑战。一方面，新冠疫情对实体企业冲击较大，特别是中小型企业、个体户等，中小企业本身抗风险能力较弱，突然受制于疫情停工停产，市场需求减少的影响，不能及时续展生产而出现资金链紧张甚至断裂的情况，造成无法偿还银行贷款，短短几个月，银行不良贷款急增。另一方面，从配合国家政策以及履行自身社会责任的角度，银行业推出各类支援措施，积极支持复工复产，银行业需通过降低企业融资成本，减少或免除各种手续费等方式“让利”实体经济，使得银行息差呈下降趋势，而让利又将导致银行的营收及利润出现大幅度下降。

新冠疫情对中国经济造成冲击的同时，也促进金融行业对其业务模式、连续性、盈利性及恢复能力的反思，银行业可借此机会加大推进转型，带来银行业发展新机遇。一是加快信息化银行建设，疫情将促使银行必须提供“触手可及”的金融服务能力，推动银行业加快线上化进程；二是提高产品服务能力，更好借助科技的力量，实现金融服务的推陈出新；三是加强渠道建设，将提供触手可及的金融服务能力向线上引流（PTO）；四是对银行风险防范能力提出更高的要求。

二、您认为，在疫情常态化下，我行要实现高质量发展，应重点关注哪几个方面？

一是扛起应有担当，坚决打赢疫情阻击战。积极对接民生保障、医疗卫生、医疗仓储等重

点领域中小优质企业需求，帮助企业早日恢复生产。抓住机遇，合理利用人民银行、财政部、银保监会一系列政策支持，加大对当地中小实体经济的信贷投放支持，抢抓当地市场。

二是完善风险防控机制，提高银行抗风险能力，加强对风险的识别，精细对风险的分析与评价，使其具有前瞻性及可预见性，特别是要能甄别出潜在的风险点，为决策提供重要参考，同时在可能发生风险时及时发出预警，并提供后续风险控制处置措施。

三是推动信息化银行建设，强化电子化渠道建设，形成多渠道、多形式的银行服务网络及平台，在满足不断发展的客户需求的同时，提升销售和服务能力。

三、结合我行的实际情况，您认为，我行应怎样做，才可以实现高质量发展？

一是继续以“发展和转型”为主轴，坚持传统和创新两手抓、两手硬。摒弃银行以往的粗放式经营，发展契合国家、地方政府产业政策的业务模式，培育当地优质客群，强化营销措施，进一步加大转型创新发展的力度，聚焦客群建设，夯实客群基础，做大做强公司业务，重点发展零售业务，加快培育中间业务，提升速度，提高质量，实现业务的均衡协调发展。

二是抓住粤港澳大湾区建设发展机遇，一方面配合政府做强城市基础设施和民生工程业务，提高在当地市场竞争力和占有率；另一方面，要将有限的信贷资源投放政策红利和新兴市场相关的中小企业，同时应积极拓宽与同业客户的合作领域。通过产品创新和多方深层次合作，实现收入多元化，使之成为新的利润增长点。

三是加快金融创新，推动信息银行建设。此次疫情对客户消费习惯以及消费观念造成了显著的影响，客户办理业务方式将由线下转移至线上，银行网点及业务模式预计将加速数字化转型，利用大数据、人工智能、云计算等技术，实现精准营销、在线获客和智能风控。我行可通过互联网渠道，不断创新对公产品服务，开展供应链金融等业务。

四加强全面风险管控能力建设，敢于“向风险要效益”。本次疫情给各行各业均带来不同程度的冲击，银行不良率逐步攀升，全面的风险管理能力成为一家银行生存的核心竞争力。作为一家身处大湾区的城商行，我行应制定合理的风险对冲策略和容忍度机制，关注战略风险、声誉风险以及行业风险等非常规风险，建立高效的全面风险识别、计量、预警和处置机制，加强信用风险、操作风险的全流程和智能化管理。☞

**佛山分行行长 冷静：**



**一、新冠肺炎疫情对世界经济造成重大影响。您认为，在新冠疫情的冲击下，中国银行业面临的危与机分别是什么？**

受疫情影响，中美贸易战日益严重，已加速蔓延至科技、金融甚至国家安全层面的对抗。二季度美国、欧洲等发达国家或发达经济体的经济增速，基本都是在同比-10%以下。全球市场萎缩速度较快，WTO预计全年世界贸易增速将缩水18.5%。国内经济虽然开始逐步复苏，但从国家半年报数据看，城镇调查失业率居高不下、制造业投资仍为负增长、消费复苏相对较慢，餐饮、旅游等部分服务业受到疫情的冲击，仍是不容忽视的问题。这一系列的影响也导致了市场缩小，企业发展面临更加严峻的形势，较多企业急需转型内需发展，企业偿债能力有所下降，这样也将导致银行业面临较大的信贷信用风险，市场坏账率上升，存在发生系统性的金融危机潜在风险。此外，受疫情影响，市场研判、贷后管理、风险管理，营销模式也面临着系列的挑战。

机会主要包括两方面。第一个方面是国家新型基础设施建设，新型城镇化建设，交通、水利等重大工程建设（“两新一重”）及中小微企业等出现政策性机遇。疫情发生以来，国家出台了系列助力复工复产政策，给予银行业一定的发展机遇。第二个方面是疫情深刻影响了人们的生活习惯、经济走势和社会模式，促进了线下消费向线上模式转移，同时也促进了在线消费、免费应用、医疗健康、共享经济、无人配送等新型行业的发展，这让银行业有了更多营销拓展的方向，也进一步加速了银行业智能化、数字化发展的步伐。

**二、您认为，在疫情常态化下，我行要实现高质量发展，应重点关注哪几个方面？**

从大方向来说，一是应重点关注疫情发展形势，关注国际经济形势发展态势，以及我国与美国、欧洲等发达国家的贸易合作形势。二是重点关注我国相关政策导向，关注“内循环为主”系列推动政策，关注人行、银保监等机构的推动政策、监管政策，关注湾区发展导向。

从风险动态上来说，银行业风险存在一定的滞后性，因此应重点关注企业贷款风险，科学研判贷款红线，关注贷款前中后管理，关注过程管理，做到提前识别、提前预警、快速处置。

从行业、企业类型方面来说，应关注国家重点支持的产业，关注中小微企业发展，积极发展普惠金融，支持先进制造、民生建设、小微企业等领域发展，挖掘中型企业，切实平衡我行客户结构，推动质量发展。

**三、结合我行的实际情况，您认为，我行应怎样做，才可以实现高质量发展？**

1.战略先行，引领高质量发展道路。紧跟国家、集团的发展步伐，及时关注疫情发展态势，国内外经济形势，坚持“防风险、稳增长、调机构、促转型”的经营主基调，保持“小银行、大网络”和“聚焦湾区”的战略定力，需找业务突破点。

2.科技赋能，拥抱金融科技发展新时代。积极走“非接触、智能化、开放型”的发展道路。以疫情应对为契机，提升数字化竞争力，推动渠道、业务和产品全面实现“线上化

+移动化+智能化”。

3.创新转型发展，找准质量发展的突破点。切实利用科技提高创新能力，坚持差异化策略，提高创新能力，及时推出新产品，创新人才培养机制，培养数字化、复合型人才队伍。

4.协调发展，推进业务结构性转型。一是坚持“抓小不放大”的经营策略。我个人常常把类似碧桂园等大型企业比喻为“石头”，小微及个体企业比如为“沙子”，把金销贷头部客户及系列经销商客户比喻为“山”，只有做好“搬山、搬石、搬沙”工作，才能形成完整的生态客户循环系统，夯实我行客户基础，促进我行高质量发展。二是进一步平衡我行负债端和资产端的发展。三是坚持信贷投放差异化策略，提高信贷投放谨慎性，及时加大重点行业信贷支持力度。

5.严防死守，强化合规与风控。强化资产质量管理，强化结构调整。发展普惠金融、绿色信贷，关注信息通信、高端制造、传统产业升级、新型设施等重点领域，加大对制造业、中型客户的支持。通过调整结构，从战略高度防范化解金融风险。强化风险管理机制，强化数字思维、用户思维、场景思维、共享思维和共治思维，重点构建适应数字经济时代要求的智能风控体系。📌



东莞分行行长 刘海刚：

一、新冠肺炎疫情对世界经济造成重大影响。您认为，在新冠疫情的冲击下，中国银行业面临的危与机分别是什么？

新冠肺炎疫情在全球范围加速蔓延成为影响全球经济金融的“黑天鹅”，我行应重点关注以下几个方面：一是关注我国金融政策导向，做好重点领域的金融支持，关注新基建、高端制造、传统产业升级等国家重点扶持的产业客户，调整信贷方向，明确业务方向。二是拓展智能化、信息化转型的广度和深度。疫情下互联网业态对商务、服务、交易等社会性活动的渗透进一步扩大，应注重加快网络金融业务创新和平台场景融合，实现精准营销。三是产品创新、多元化体系的建成。通过多样化的产品体系，为实体经济提供高质量的金融产品供给，通过特色化的产品和服务，开展良性竞争、错位发展。四是提升新型风险防控水平，随着信息化银行的发展，银行风控的重点难点逐步向线上转移，银行线上风控能力重要性愈发凸显。随着宏观政策及经营策略的调整，操作风险、案件风险将呈出新特点，银行风控管理的重点、难点将会发生转变，应重点关注新形势下银行各类风险防控。

二、您认为，在疫情常态化下，我行要实现高质量发展，应重点关注哪几个方面？

随着社会生产生活恢复有序，金融体系运行也将会趋于正常，但全球经济形势面临很大不确定性，经济从“后疫情时代”恢复到常态仍有很长的一段路要走。从目前来看，银行业

危机首先体现在盈利能力方面，尤其是中小银行，上半年中小银行生息资产增长低于行业平均水平，货币政策和让利减费政策加大了城商行息差下降幅度，营收利润受到挑战。同时，对实体产业经营产生较大冲击，尤其中小企业，面临开工难、资金难的问题，以中小企业客户为主的中小银行资产质量受到较大冲击，中小银行不良率快速反弹，而金融风险存在一定滞后性，这必将是一场持久战。

危机往往蕴含着机遇，疫情期间，财政刺激与货币宽松政策，国家出台多种稳增长、促发展的政策，加大对新基建产业的政策支持力度来对冲疫情的负面冲击，新兴行业领域逆势发展、金融科技创新发展给银行业带来新的发展机遇，疫情突发也大幅带动了未来潜力发展行业的新机会，促进了“非接触”经济的发展。智能化银行战略的持续深化将有力推动我行成为未来城商银行的佼佼者。

**三、结合我行的实际情况，您认为，我行应怎样做，才可以实现高质量发展？**

粤港澳大湾区是中国经济最具活力的地区之一，东莞地处粤港澳大湾区的中心地段，更是先进制造业的中心。东莞分行遵循总行“小银行、大网络”的信息化银行发展战略，坚持以市场为导向，借力粤港澳大湾区发展契机，立足东莞，遵循“防风险、稳增长、调结构、促转型”的经营理念，推动分行实现高质量发展，为建设特色分行而努力奋斗。东莞分行将重点推动以下工作：

一是找准定位，明确重点业务方向和客户画像。紧跟东莞地方产业政策，借力新兴产业和新基建发展的契机，结合新兴行业特点，完善信贷政策，创新产品模式和营销模式，更好地匹配客户金融需求。

二是科技赋能，通过“金融科技+”的方式，加快业务发展，提升内部管理。利用重点产品票票通、金销贷、ERP数据贷、E润通、小票通等智能产品优势，提升市场占有率。

三是深耕本地客户，推动从“客户”到“用户”的转变。继续强化以客户为中心的经营理念，重点关注客户交易行为和习惯的改变，提供有质量、有特色的金融服务。

四是加强风险管理。切实把关信用风险准入门槛，做好客户资质的筛选与把关，贷后管理中提升监测准确性、排查全面性，动态掌握资产质量风险变化，加强风险管控，确保资产质量水平不下滑。🚧



**惠州分行行长 吴亦冰：**

**一、新冠肺炎疫情对世界经济造成重大影响。您认为，在新冠疫情的冲击下，中国银行业面临的危与机分别是什么？**

当前国内疫情防控向好态势进一步稳固，但境外疫情还在持续发展，全球金融市场波动明显加剧，世界经济还存在诸多不确定性，银行业面临前所未有的挑战。

整体上，虽然我国银行业运行稳定，抵御风险能力较强，但疫情冲击加之经济下行周期和结构性调整的多重叠加影响，银行业特别是中小商业银行在资产质量、盈利能力等方面仍将面临较大的压力，给银行业经营管理带来全方位的挑战。一方面，受疫情影响，大量企业和个人面临困难，银行信贷资产质量不可避免受到影响，还存在发生系统性金融危机的潜在风险。另一方面，受市场利率下行、客户还息能力下降、投放增长乏力和相关减免政策等因素影响，银行息差水平持续收窄，盈利空间将进一步承压。

虽然疫情给银行业发展带来严峻考验，但危中有机，克服了危即是机，疫情也为银行业带来新的业务机遇。一是积极的财政政策和适度宽松的货币政策。民生消费潜力、实体经济融资需求进一步释放。二是部分新兴行业、新兴领域逆势发展。如智能制造、医疗健康和在线消费、无人配送等新业态新模式脱颖而出，也成为银行业育新机、开新局的重要发力点。三是金融科技创新发展。疫情正改变银行传统业务模式，金融与科技创新更深度融合，开启科创金融驱动增长的新引擎。

二、您认为，在疫情常态化下，我行要实现高质量发展，应重点关注哪几个方面？

一是安全性。安全的资产质量是实现银行质量发展的重要保障，而疫情常态化下，经济形势依然严峻，还存在诸多不确定性，信用风险防控仍将是我们面临的重要挑战，因此，我们要高度关注资产质量安全性，着力提高资产弹性、提升应对外部环境变化的能力。

二是盈利性。发展是第一要务，有效资产、有效负债、有效营收对我行保持健康可持续发展至关重要，实现质量发展需要我们多措并举、全力以赴，保证稳定增长，一刻都不能放松，确保我行战略目标顺利实现。

三是可持续性。要实现质量发展，我们需要将可持续性作为重要的发展模式和发展目标，积极探索符合我行自身实际的发展策略，将我行的发展纳入到国家整体的宏观发展战略、粤港澳大湾区发展战略当中去，在创新服务方面下功夫，不断增强市场竞争力和可持续发展能力，为未来质量发展奠定基础。

三、结合我行的实际情况，您认为，我行应怎样做，才可以实现高质量发展？

1.防风险，为质量发展筑牢坚固安全屏障。有效的风险管理是银行稳健经营的生命线。作为中小城市商业银行，在疫情常态化大环境下，我们需要把风险防控摆在更加突出的位置，持续增强市场风险研判预判能力和反应速度。通过搭建场景，更好地和客户经营链条紧密结合，提高客户风险识别能力。做好各类风险应急预案，提高抵御“灰犀牛”和规避“黑天

鹅”风险的本领和能力，切实防范风险，守住内控合规底线，实现长远发展和健康发展。

2.稳增长，实现盈利和可持续的质量发展。聚焦“有效资产、有效负债、有效营收”，做到稳住存量、做好增量，实现内涵式增长。在现有业务基础上不断深耕细作，巩固传统业务，培育新增长点，特别是要抓住粤港澳大湾区建设这个重大历史机遇，充分发挥华润品牌形象、产业协同等优势，围绕大基建、大湾区城市更新改造等，加快业务拓展，构造我行丰富多样的资产组合，优化结构，补齐短板。

3.促创新，努力增强质量发展的强大动能。当前，金融科技迅猛发展，特别是后疫情时代，非接触式金融服务模式成为发展趋势。这就要求我们把握疫情带来的新机遇，加强科技赋能，促进业务转型和产品创新，如把握好线上销售、远程医疗、智能制造等带来的新需求，进一步优化、丰富、升级非接触式服务渠道，拓宽业务场景应用，全面提升在线获客能力，持续推进开放式、线上化、智能化转型，促进生产智能化和管理智慧化。

4.强党建，切实为质量发展提供坚强保障。挑战越大，越要坚持党的领导，越要发挥党建优势。作为红色央企的一员，我们更要不断提高党建质量，抓好特色党建，促进党建与经营深度融合、与文化有机融合，切实把组织力转化为生产力和创造力。





江门分行行长 高峻峰：

一、新冠肺炎疫情对世界经济造成重大影响。您认为，在新冠疫情的冲击下，中国银行业面临的危与机分别是什么？

今年以来，面对新冠肺炎疫情的重大影响，国际国内形势发生重大的变化，中央已经确定了以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展理念。中国银行业在这种复杂的形势下也面临着巨大的挑战，但同时也有新的发展机遇。虽然目前国内疫情的发展已经在可控范围内，但前期延期复工的制造业、建筑业等产业链中的中小企业还是面临着严峻的挑战，因经济下行压力以及国际贸易摩擦带来的流动性风险依然高企，进而导致整个银行业的资产质量面临巨大的挑战。疫情发生以来，中央出台的货币政策以及让利减费政策加大了商业银行赖以生存的净息差的下降幅度，这对商业银行尤其是中小银行的利润带来很大的冲击。

在疫情的短期冲击面前，银行业主动求变，进一步加强自我变革，积极创新突破，同样可以化危为机。中央陆续出台的对冲政策为大基建、政府平台等注入了新的活力，同时疫情下催生的“非接触经济”蓬勃发展，进一步加速了银行业的开放型、数字化、场景化模式的变革进程。此外，监管部门大力鼓励商业银行发行小微债和三农债，提供了多种补充资本金途径，中小银行可以抓住政策窗口期，积极借助资本市场，进一步改善债结构，提升公司治理水平，实现高质量发展。

二、您认为，在疫情常态化下，我行要实现高质量发展，应重点关注哪几个方面？

在当前的疫情常态化下，我行一定要把握湾区发展机会，做到一行一策，充分参与分享湾区发展红利，同时依托集团在湾区的多元产业布局，以及我行在线上化、数字化方面的持续发展，实现高质量发展。

1.抓住湾区发展机遇，深化一行一策战略

我行作为湾区的一家城商行，已经基本完成了湾区九个城市的网点覆盖。湾区的所有发展战略都会以这九个城市为载体来实施。目前来看，湾区各城市的产业规划定位日渐清晰，我行要组织精兵强将，投入精力，加大对各分行区域内的特定行业进行深度调研，尽快探索出符合本地特色的金融产品，实施区域内差异化竞争，真正打造出湾区特色精品银行。

2.依托集团湾区产业布局优势，实现产融协同的有效落地

华润集团在大湾区布局多年，实业资产近5000亿，营收超1000亿，具备充足的产融协同基础；同时，华润集团作为红色央企，在湾区具有很强的品牌影响力和良好的政商关系。我行可充分利用前期积累的产融人才和协同经验，进一步探索湾区内的产融协同新模式，把集团在湾区的资源充分挖掘，实现产融协同真正、有效落地。

3.加快数字化、智能化创新转型进程，实现“小银行、大网络”战略

疫情的影响无疑会加快银行业在数字化、智能化方面的转型升级进程，我行的创新管理委员会已经开始高度重视智能科技方面的创新要素，并有力推进创新变革工作。创新离不开科技的赋能和引领，离不开源源不断的爆款业务场景。我行开发的针对中小企业的“金销贷”产品无疑是一次非常好的尝试，希望总行产品部门能和分行充分联动，不断完善创新激励机制，早日实现“小银行、大网络”的战略目标。

# 质

## 质量发展

### 关键词解读：高质量发展

#### 提出过程：

习近平总书记在党的十九大报告中首次提出“高质量发展”，指出，“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段”。2017年12月，中央经济工作会议就经济高质量发展作出具体部署。

#### 基本内涵：

高质量发展，是能够很好满足人民日益增长的美好生活需要的发展，是体现新发展理念的发展，是创新成为第一动力、协调成为内生特点、绿色成为普遍形态、开放成为必由之路、共享成为根本目的的发展。

#### 意义作用：

高质量发展是新时代我国经济发展的基本特征。推动高质量发展，是保持经济持续健康发展的必然要求，是适应我国社会主要矛盾

变化的必然要求，是遵循经济规律发展的必然要求，对于我国发展全局具有重大现实意义和深远历史意义。

#### 实践要求：

推动高质量发展，必须学懂弄通并贯彻好习近平新时代中国特色社会主义经济思想，坚持稳中求进工作总基调，重点抓好决胜全面建成小康社会等三大攻坚战。要牢牢把握高质量发展的要求，坚持质量第一、效益优先；牢牢把握工作主线，深入推进供给侧结构性改革；牢牢把握基本路径，推动质量变革、效率变革、动力变革，提高全要素生产率；牢牢把握着力点，加快建设实体经济、科技创新、现代金融、人力资源协同发展的产业体系；牢牢把握制度保障，构建市场机制有效、微观主体有活力、宏观调控有度的经济体制。

——摘自《新时代党员干部学习关键词（2019版）》，党建读物出版社2019年4月出版



## 以担当作为 争做质量发展实干者

——总行运营管理部完成内部账户规则梳理攻坚项目

总行运营管理部 刘梦婕

近年来，商业银行内外部欺诈案件不断增加，金融风险环境严峻，如何发挥银行内部账户对账在风险防范工作中的作用，商业银行也在不断思考与实践。为强化内部账户的核算管理，防范资金核算风险，总行运营管理部作为华润银行全行资金清算的重要部门，将内部账户梳理工作定为党支部2020年度攻坚项目，并作为开展“抗疫情、保目标”主题活动的载体，通过一系列强有力的工作举措，圆满完成了项目攻坚，为我行质量发展作出了积极贡献。

### 一、以党建为引领，领导勇于担当

总行运营管理部充分发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，强化了项目的组织保障，为项目顺利推进注入强大动力。成立了“内部账户规则梳理项目”攻坚党小组，指定2名党员业务骨干加入攻坚小组，并由支部书记、总行运营管理部总经理邵岩苏亲自挂牌督办。在项目推进过程中，邵岩苏亲自审定工作方案，多次过问项目进展；总行运营管理部助理总经理金彬全程跟踪跟进，每月主持项目推进会和召集召开项目涉外部门及分行的联席会议，及时协调解决项目困难和问题。

### 二、全面检视梳理，严谨工作作风

经统计，总行近年来存量有效内部账户共有1221户。攻坚小组按照对账方式、制度要求筛选出需手工对账的内部账户542户，与总行相关的11个前台部门及7家分行细致沟通每个账户，确认对账归属及对账规则，完成了确认正常手工对账的账户393户、自动对账4户、暂无需对账76户，作销户清理69户。同时，2020年1月至7月，运营管理部发起内部账户对账442户，对账回复率高达95%，通过落实对账方案及规则，确保对账数据准确无误、责任清晰，有效加强内部账户的对账管理和监测力度。

### 三、强化激励作用，细致协调沟通

为了进一步激励攻坚项目组，总行运营管理部党支部决定将“内部账户规则梳理项目”纳入2020年度绩效考核范围，并为项目攻坚小组颁发“业务创新奖”，调动工作人员的工作积极性和工作热情。在内部账户梳理的过程中，除了正常手工对账的账户，项目攻坚组还遇到了近70户因财务核算规则变更、产品终止、核心禁用科目、长期未发生交易等各种原因不再使用的内部账户。由于历史遗留的问题，此类账户大多无法确认业务属主部门或业务具体的负责人。面对大量的沟通协调工作，小组成员毫不气馁，以滚石上山的劲头，耐心地与各个前台业务部门相关同事反复进行电话、邮件、OA、会议等多种方式沟通，确保每一个账户的对账处理不出差错。

### 四、健全长效机制，助推质量发展

一是区分对账种类。项目组梳理出制度流程中明确规定对账的内部账户，以及日常业务中由业务部门或运营管理部另外提出对账要求的内部账户，将内部账户对账分为制度流程要求对账和业务部门要求对账，防止内部产品管理制度执行不到位或未按要求进行对账的情况。二是明确对账责任。梳理出需要对账的业务部门及其应对内部账户清单，逐一沟通确认账户用途，落实对账责任，要求每月通过OA交办的形式进行对账。同时与总行智能科技部沟通业务条线的取数规则，确保数据准确有效。三是优化对账方式。随着银行业务的不断发展，内部账户对账的数量逐步提升。如何从宏大的内部账户中挖掘对账盲点，单独靠人工对账的方式已经越来越困难，走科技化道路是提升内部账户对账效率和质量发展的必由之路，我部将持续评估手工对账方式转为系统自动对账方式的可操作性，逐步推进实现机器人流程自动化（RPA）对账，提高我行内部账户对账工作的智能化管理水平。

总行运营管理部高度重视银行内部风险控制建设，紧紧围绕“提升对账覆盖率，防范资金风险”的目标，努力探寻内部账户对账工作的规律，积极开拓思路，加大资源投入，在制度建设、组织建设、信息化建设等方面都投入了大量的精力。内部账户规则梳理使内部账户对账工作实现了从零散到规范，从分散到集中，从手工处理到系统处理的跨越，为保证银行资金安全，维护银行信誉，促进银行健康发展发挥了重要作用。

## 大潮将至 乘风起航

——交易银行借力“互联网+”科技赋能数字化银行建设

总行网络与交易银行部 王喆

近年来，金融业核心指标增速显著放缓；金融服务无处不在，但就是不在银行网点；客户脱媒趋势日益明显，跨界竞争也愈发激烈。调研结果表明：目前国内诸多银行都十分重视线上化产品的开发和推广。除了常规企业网银服务外，银行也在主动跨界，优化金融服务、丰富生活场景，多家银行顺应移动金融热潮，主动探索跨界金融服务，将银行线上化服务整合为集支付、办公、金融为一体的开放平台，将金融服务融入更多场景，优化用户体验，提升用户黏度。

目前，我行线上对公业务仅有针对开立结算账户的客户提供的企业网银服务渠道。受营业网点不足、覆盖密度低等条件制约，无法为海量未开户企业客户提供服务；同时区域性限制也为我行对公业务拓展带来不便。为了打破现有区域及网点限制，利用互联网获客成本低、业务范围广、市场反应迅速、监管制约少的特点，为我行“小银行、大网络”战略方向寻找落脚点。网络与交易银行部于2020年下半年正式启动企业互联网银行建设项目，旨在通过发展“互联网+交易银行”的对公业务模式，以推动我行数字化能力的建设，引领我行对公业务的线上化、平台化、生态化、开放化发展。

企业互联网银行通过对外提供标准化的金融应用、服务和管理，将金融服务植入各类商业生态系统，为客户或用户提供无处不在、无微不至的综合服务解决方案；同时作为潜在客户引流平台，为我行累积并转化更多的对公潜在客户，从而为构建数字化驱动科技赋能的数字银行打下基础，加快部署数字化银行战略；同时满足合规及监管要求：实现不同安全等级保护以及灵活安全认证的需求，不同客户分级管理、不同产品分渠道管理。企业互联网银行

的推出，不仅会提高我行的市场反应速度、操作平台便捷性和科技创新能力；在数字化银行新生态下，也可以提升前台业务的快速创新和试错能力。

企业互联网银行项目一期计划在WEB端实现用户在线注册及认证、企业基础信息校验、企业授权认证环节。通过客户上传资料OCR识别、联网核查、实名认证、人脸识别、在线协议签署、电子签章等技术手段，完成客户有效身份的确认、企业经办人核身、法人代表授权认证步骤。配合企业互联网银行对应产品功能模块，完成企业互联网银行客户的在线签约、业务申请、交易查询等功能。企业互联网银行包含了支付结算、融资贷款、票据平台和合作平台四大类业务，包括但不限于票据资产服务、融资申请、金融撮合、第三方平台合作等创新金融产品。计划首批接入润秒贴、润票通、电子发票以及诚意金；后续还会采用“产业+金融联盟”的方式，和一些自带流量、自带风控、自带资金的产业方联合，基于银行自身优质核心企业的信用数据，提供大数据上的全流程、线上化的供应链融资，探索全新的“互联网+交易银行”的业务发展模式。

在全球受疫情影响的大环境下，企业互联网银行的建设不仅提升了我行线上化业务拓展的能力，更是响应政府“无接触式银行”的建设思路，彰显了我行作为央企的责任和担当。网络与交易银行部在智能科技部、法律合规部、运营管理部等部室的支持下，严格规范业务操作流程，加强产品建设环节的协调沟通以及组织保障，通过加强数据信息建设、优化业务操作流程、重视业务风险防范三个方向，切实保证产品各环节合规可控，为客户、我行内部使用成员、监管机构提供更加友好、高效和智能化的线上金融服务，夯实我行对公线上化建设的基础工作。



## 扛责任为使命 化奉献为担当

——佛山分行积极扶持小微企业复工复产

佛山分行个人金融部 黄斐

疫情期间，我行响应国家号召，在集团、总行的指引下，开展了一系列措施积极扶持小微企业复工复产，获得了客户的好评。

及时排查，制定“一户一策”政策。佛山分行根据总行系列通知要求，结合分行实际，每月开展疫情风险排查，针对申请延期还款及征信保护的客户进行摸底，了解经营状况及还款能力，根据客户实际情况制定扶持方案，针对包括零售业、餐饮业、制造业等受疫情影响较大的行业开设绿色通道，加快进件、审批流程，解决客户的实际困难。

精准扶持，及时助力企业复工复产。佛山分行了解到个体工商户客户梁小姐，其经营着一家饭店，受疫情影响，餐饮行业复工时间延后导致经营困难，发放工资滞压，进而形成恶性循环，资金压力较大。客户经理通过电话及实地调查，详细了解客户经营情况、复工面临的融资需求等情况后，在两天内完成贷前调查，实地上门，申报贷款，一周内完成所有审批及放款流程，成功发放贷款100万元，解决了客户企业的燃眉之急，减少企业损失，恢复正常的生产秩序，得到了客户对我行的信任和肯定。

打出政策扶持“组合拳”，切实助力企业复工复产。受疫情影响，我行个人贷款业务受到较大影响，逾期、不良客户中，个人经营性贷款占比居多，客群多为个体工商户和小微企业主，行业包括制造业、餐饮住宿、教育、批发零售业。尽管我行在疫情期间

采取了多种扶持政策，但仍有不少小微企业因无法正常经营，同时需支付员工工资、房租等费用，导致资金链断裂，无法支撑还款；同时房价下跌，押品处置困难，导致客户卖房还款的难度增加。以上种种问题，对我行的不良贷款清收造成较大的压力。对此，分行采取催收、诉讼、和解多种方式同步进行，对于已经资不抵债的信用贷客户，尽快提交诉讼保全资产；对于抵押贷客户，与客户沟通协商卖房，协助客户尽快处置资产；对于已诉讼客户，及时跟进客户，与客户保持沟通，如客户有和解意愿，尽量与客户达成和解，根据客户还款能力制定还款计划，减轻客户的债务负担。

金融“活水”助力小微企业复工复产，佛山分行义不容辞，将继续积极贯彻实施“两增两控”，持续降低企业融资成本，做到“精准服务”。



## 疫情之下的东莞分行风险管理工作

东莞分行风险管理部 万慧玲

新冠肺炎疫情爆发以来，东莞分行风险条线紧紧围绕总分行“抗疫情、保目标”要求，秉持冷静、踏实的工作作风，在做好员工日常防护、确保安全的同时，工作上更加积极作为，充分利用风险管理的专业性，发挥中后台服务意识与担当精神，采取灵活有效的工作方法，确保分行信贷工作有序的开展和分行各项业绩指标达成。疫情环境下，东莞分行风险条线完成了如下重点工作：

### 一、政策支持，建立金融服务绿色通道

在总行下达《关于配合做好新型冠状病毒疫情防控授信相关工作的通知》后，风险条线领导及时开展各项工作布置，对直接涉及本次疫情防控客户的融资（包括续作授信）申请，特事特办，快速响应，建立绿色通道审批机制，对部分业务简化授信流程，在审批和投放上给予优先支持。

### 二、筛查疫情影响，做好受困企业的金融服务

风险条线在2020年上半年开展专项排查6次，将分行的重点客户、预警客户、外贸客户、小微客户、信用类客户、个人客户分类排查，逐户分析疫情影响及客户诉求，一户一策，对需延期期间利息支付、延期归还本金等诉求的客户进行梳理，对符合条件的客户及时办理延期处理，做好纾困工作。完成排查摸底后，逐户制定行动方案，充分考虑疫情因素对企业的影响，提前做好应对措施，继续做好受困企业的授信支持。

### 三、贴近市场需求，出台有针对性的管理指引

疫情环境下全球经济形势更加复杂，对中小企业经营影响较大，如何在业务发展与风险管理上取得最佳的平衡，总行风险条线经过对市场情况进行分析、对我行存量业务进行摸底后，形成《中小企业风险管理指引（试行）》，并与营销条线充分沟通，将该管理指引在全行推广，继续加大力度支持实体经济企业，更精准地将信贷资金输送到有成长需求的中小企业中。

### 四、创新工作方法，通过线上方式办理业务

针对疫情期间须尽量减少人员外出与接触，风险部人员认真研究视频面签核保、视频走访等手段中可能存在的风险漏洞及应对策略，并与营销条线充分协商后再执行。对涉及授信业务走访、面签核保环节，在确保程序合规、风险可控的前提下，尽量采取远程非现场视频的方式进行，尽可能降低疫情对业务的影响，同时不影响业务办理效率。

疫情对我国经济产生了一定程度的影响与冲击，很多行业遭遇经营困境，导致银行业面临着资产质量承压和信贷需求下滑的境地，对银行风控工作的考验更大。随着国家紧急调控措施到位，企业全面复工后经济环境有所改善，风险管理工作经过本次应对危机的锻炼后，工作会更务实、应对措施会更精准，有信心和能力确保我行信贷业务更加良性、有质量地发展。



## 抗疫情 助力复工复产 佛山分行在行动

佛山分行风险管理部 陈英炜

进入2020年，一场百年不遇的新型冠状病毒肺炎疫情席卷神州大地，给我国和全球经济社会造成了巨大冲击，第一波冲击来自全国疫情全面防控，造成消费和支出停摆，表现在餐饮、交通、旅游、电影等服务类消费几乎归零。第二波冲击，主要表现在供给、资金和成本上。消费减少、生产受阻，经济大循环处于一种“低速”运行状态，反映出经济“暂停”后重启的困难。第三波冲击，则体现为随着疫情发展成为全球大流行病，导致各国经济下滑，叠加全球恐慌，全球化的生产体系、产业链和资金链出现断裂风险。

在打赢疫情防控阻击战中，华润不负重托，面对后疫情时代经济遭遇的新挑战，集团确定了“改革创新，质量发展”的年度工作主题，以攻守兼备、长打短击的工作策略，力争把疫情造成的损失降到最低限度。当前，新冠肺炎疫情防控形势持续向好，各地复工复产进度不断加快，佛山分行在做好疫情防控的基础上，多措并举，助力复工复产，与客户携手攻坚克难。

我行针对房地产企业复工情况进行调研，及时了解企业的建设、支付结算进度，及时向其提供融资支持，同时把控好贷款投放进度、避免过度投放。同时，实施的政策包括对存量贷款利率调降，当中涉及经营性物业抵押贷款1户，涉及贷款金额2.96亿元，利率调降49BP；涉及房地产开发贷款1户，涉及贷款金额1.904亿元，利率调降47.5至71.25BP。

我行为支持小微企业复工复产，针对疫情影响的小微企业主提供低息个人经营性贷款，累计发放37笔，贷款金额4821.61万元。

我行授信客户郭先生经营一家电梯设备公司，办公地址在佛山市南海区里水镇某工业

区，主营国内电梯零件设备。受疫情影响，企业复工时间延后，公司各生产线无法正常运转，交易订单无法按时完成，因国内多数地区暂缓开工，导致应收账款无法按时收回。疫情也导致了客户需求减少，企业订单下降，企业所需的原材料、劳动力等生产要素流通受阻，货物无法正常如期交付，对客户上下游及账期影响很大。而发放工资加应收账款滞压，导致客户复工面临困难，形成恶性循环。通过电话及微信沟通，客户经理前期了解客户经营情况，针对客户复工面临的融资需求等情况，两天内完成贷前调查，实地上门，申报贷款，一周内完成所有审批及放款流程，成功放款465.20万元。解决了客户的燃眉之急，也得到了客户对我行的信任和肯定。

房地产业是国民经济发展的重要行业，与稳就业、稳投资、稳预期密切相关，因此要加强与房地产相关上下游行业受疫情影响的情况、给予适度帮扶。房地产在生产建造环节较制造业受供应链的影响较小，复工率提升较快，行业反弹发力效果会相对更快更明显。在落实好防控措施的前提下，科学有序推进房地产业的复产复工十分重要、十分必要。我行将根据本地实际情况，因城施策，进一步采取针对性有效的金融服务扶持政策，稳定市场预期，支持确保行业行稳致远，平稳健康发展。我行将顺应市场需求，在风险可控的情况下，加大对二手按揭业务的投放，做大安全垫，以消化前期抵押经营贷客户产生的不良。

疫情之下，质量发展仍存在不少的问题及困难，受疫情影响，开发商的拿地、销售、开工建设短期内暂停，销售流动性断流状态或许还会延续一段时间，这一切的压力最终将传导到资金端，短期内面临较大的资金压力，部分房企甚至可能面临资金断裂的风险。另外，那些想做大规模冲千亿的开发商也面临较大压力。疫情之下如何充分运用多样化的融资工具、拓展融资渠道，并在2020年维持现金流的稳定，成了开发商的重中之重。疫情加速了市场淘汰过程，对金融机构选择客户具备新的指导意义，同时对我行重新规划并按照“白名单”操作提出了更高的要求。

佛山分行将积极做好受困企业金融服务，缓解企业尤其是中小微企业年内还本付息资金压力，支持中小微和涉农客户复工复产，并在严峻疫情影响环境下，积极履行社会责任，协助化解受困客户融资和经营困境，提高纾困和续贷办理效率。



## 正心以为本 修身以为基

——习近平谈清正廉洁价值观

习近平总书记在党的十九大报告中强调，要弘扬忠诚老实、公道正派、实事求是、清正廉洁等价值观。价值观的形成，取决于社会教育、理念养成、文化熏陶和家庭影响多重因素，直接决定着人们的思维方式和行为方式，体现一个人的理想、信念、生活目标和追求。习近平总书记在谈到反腐倡廉工作时，多次提及如何从坚定核心价值观和树立正确人生观的角度做好廉洁自律。

### 坚定核心价值观

要教育引导广大党员、干部把践行中国特色社会主义共同理想和坚定共产主义远大理想统一起来，做到虔诚而执着、至信而深厚。有了坚定的理想信念，站位就高了，眼界就宽了，心胸就开阔了，就能坚持正确政治方向，在胜利和顺境时不骄傲不急躁，在困难和逆境时不消沉不动摇，经受住各种风险和困难考验，自觉抵御各种腐朽思想的侵蚀，永葆共产党人政治本色。

——2013年1月5日，在新进中央委员会的委员、候补委员学习贯彻党的十八大精神研讨班开班式上的讲话

要加强反腐倡廉教育和廉政文化建设，督促领导干部坚定理想信念，保持共产党人的高尚品格和廉洁操守，提高拒腐防变能力，在全社会培育清正廉洁的价值理念，使清风正气得到弘扬。干部廉洁自律的关键在于守住底线。只要能守住做人、处事、用权、交友的底线，就能守住党和人民交给自己的政治责任，守住自己的政治生命线，守住正确的人生价值观。

——2013年1月22日，在第十八届中央纪律检查委员会第二次全体会议上的讲话

推进反腐倡廉建设，必须坚持依法治国和以德治国相结合。规范人们的行为，规范社会秩序，不仅要确立与之相适应的法律体系，而且要形成与之相适应的思想道德体系。儒法并用，是我国历史上常用的社会治理方式，只有思想教育手段和法制手段并用才能相得益彰。这是因为，法是他律，德是自律，自律和他律结合才能达到最佳效果。正所谓“道之以政，齐之以刑，民免而无耻；道之以德，齐之以礼，有耻且格”。反腐倡廉是一个复杂的系统工程，需要多管齐下、综合施策，但从思想道德抓起具有基础性作用。

——2013年4月19日，在十八届中央政治局第五次集体学习上的讲话





廉洁自律，必须筑牢思想防线，加强主观世界改造，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，加强党性修养，做到持之为明镜、内化为修养、升华为信条。要耐得住寂寞、守得住清贫。

——2014年5月8日，在同中央办公厅各单位班子成员和干部职工代表座谈时的讲话

古人说：“先立乎其大者，则其小者弗能夺也。”“万物得其本者生，百事得其道者成。”党的十八大以来，我一再强调，“没有理想信念，理想信念不坚定，精神上就会‘缺钙’，就会得‘软骨病’”，要炼就金刚不坏之身，必须用科学理论武装头脑，不断培植我们的精神家园”。我之所以不断强调坚定理想信念，是因为这是事关马克思主义政党、社会主义国家的精神力量和前途命运的根本问题。

——2018年1月5日，在新进中央委员会的委员、候补委员和省部级主要领导干部学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神研讨班上的讲话

### 树立正确人生观

一个人能否廉洁自律，最大的诱惑是自己，最难战胜的敌人也是自己。一个人战胜不了自己，制度设计得再镇密，也会“法令滋彰，盗贼多有”。希望同志们，“吾日三省吾身”，做到严以修身、严以用权、严以律己，谋事要实、创业要实、做人要实。古人讲：“君子为政之道，以修身为本。”中国传统文化历来把自律看作做人、做事做官的基础和基本。《论语》中就说，要“修己以敬”“修己以安人”“修己以安百姓”。古人所推崇的修身齐家、治国平天下，修身是第一位的。我们共产党人更应该强化自我修炼、自我约束、自我塑造，在廉洁自律上作出表率。

——2014年5月8日，在同中央办公厅各单位班子成员和干部职工代表座谈时的讲话

廉洁自律是共产党人为官从政的底线。我经常讲，鱼和熊掌不可兼得，当官发财两条道，当官就不要发财，发财就不要当官。要始终严格要求自己，把好权力关、金钱关、美色关，做到清清白白做人、干干净净做事、坦坦荡荡为官。要加强对亲属和身边工作人员的教育和约束，要求他们守德、守纪、守法。

被康熙誉为“天下清官第一”的张伯行曾经说过：“一丝粒，我之名节；一厘一毫，民之脂膏。宽一分，民受赐不止一分；取一文，我为人不值一文。”这些廉政箴言，至今都没有过时，大家要努力学习。

——2015年1月12日，在中央党校县委书记研修班学员座谈会上的讲话

清清白白做人，就是要一身正气、两袖清风，自觉遵守廉洁自律准则，自觉遵守中央八项规定精神，自觉接受监督，敬畏人民、敬畏组织、敬畏法纪，公正用权、依法用权、廉洁用权，拒腐蚀、永不沾，决不搞特权，决不以权谋私，做一个堂堂正正的共产党人。我们的领导干部不仅要自身过得硬，还要管好家属和身边工作人员，履行好自己负责领域的党风廉政建设责任，坚决同各种不正之风和腐败现象作斗争。

——2017年10月25日，在十九届一中全会上的讲话

一个人廉洁自律不过关，做人就没有骨气，做事就没有硬气，这是千古不变的道理。一个人的清正廉明，从根本上讲不能完全靠外部约束，而要靠自觉自律。自觉自律是人向上向善的内在动力。中国人历来强调“正心以为本，修身以为基”，强调“一念收敛，则万善来同；一念放恣，则百邪乘衅”。大家要加强道德修养，带头弘扬社会主义核心价值观，明辨是非善恶，追求健康情趣，不断向廉洁自律的高标准看齐。大家要时刻把法律的戒尺、纪律的戒尺、制度的戒尺、规矩的戒尺、道德的戒尺牢记于心，把宪法精神、公权属性、公私界限牢记于心，做到心有所戒、行有所上，守住底线、不踩红线、不碰高压线。

生活是工作的基础，生活上做不到自觉自律，工作就难以做到清正廉明。生活上不检点、不自律，就会滋长私心，过不了多久就会走火入魔，正如古人所说：“欲无度者，其心无度；心无度者，则其所为不可知矣。”苍蝇不叮无缝的蛋，一旦生活上不检点，很快就可能成为被“围猎”的对象，结果不是在钱眼里死，就是在“石榴裙下死”。每个领导干部都应该把洁身自好作为第一关，练就过硬的作风。

“莫见乎隐，莫显乎微，故君子慎其独也。”“不虑于微，始贻于大；不防于小，终亏大德。”加强自律关键是在私底下、无人时、细微处能否做到慎独慎微。大家要懂得小事小节中有政治、有方向、有形象、有人格的道理，从小事小节上加强约束、规范自己，常掸心灵灰尘，常清思想垃圾，常掏灵魂旮旯。要加强对亲属和身边工作人员的教育和约束，慎重对待朋友交往，防止被别有用心的人“围猎”，不要踩上“地雷”、掉进陷阱。

——2018年1月5日，在新进中央委员会的委员、候补委员和省部级主要领导干部学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神研讨班上的讲话

干部要想行得端、走得正，就必须涵养道德操守，明礼诚信，怀德自重，保持严肃的生活作风，培养健康的生活情趣，特别是要增强自制力，做到慎独慎微。一个人廉洁自律不过关，做人就没有骨气。要牢记清廉是福、贪欲是祸的道理，树立正确的权力观、地位观、利益观，任何时候都要稳得住心神，管得住行为，守得住清白。干部干事创业要树立正确政绩观，有功成不必在我的精神境界、功成必定有我的历史担当，发扬钉子精神，脚踏实地干。

——2019年3月1日，在中央党校(国家行政学院)中青年干部培训班开班式上的讲话

## 廉洁在心 清风润银

总行运营管理部 曲梓诚

清廉金融文化是关于清廉的金融理念、金融制度、金融道德、金融价值观念或行为规范的总和，倡导风清气正的金融文化，涵养清廉金融政治生态，是我行立足当前、着眼未来，确保各项业务高质量发展的重要保障。

清廉是中华民族传统美德。所谓清廉，即清白廉洁，历来被视为中华民族的传统美德和传统文化的重要组成部分。儒家自古守廉正，上承孔孟之道，以仁存心，以义存心，一心为社会谋福祉。一如陶渊明不愿同流合污，辞官弃职，才有了“采菊东篱下，悠然见南山”的独立人格；又如周敦颐拒绝贪腐，才有了“出淤泥而不染”的洁身自好；再如海瑞一身正气，两袖清风，被百姓称为“海青天”。在他们身上，都展示着中华民族廉洁清正的形象，为后世所垂范。现如今，我们将清廉作为广大党员的政治本色要求，亦作为银行从业人员的职业操守，也是对中国传统文化精髓的古为今用和继承发扬。

清廉金融并非清廉与金融的简单组合，它是社会主义先进文化的重要构成，更是以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，以全面依法治国及从严治党方略为核心，以完备的金融内控制度为基础，经过长期沉积提炼和构建宣贯，由金融行业所认同，并倡导共同自觉遵守的职业操守和行为准则，是社会主义先进文化的重要组成部分。

面对后疫情时代错综复杂的国内外形势和严峻的经济下行压力，金融行业在当前形势下担负着更加神圣的使命，保证队伍的纯洁与稳定，确保不发生系统性金融风险底线，亦是习近平新时代中国特色社会主义思想赋予清廉金融文化建设的一项重要任务。

今年是打好防范化解金融风险攻坚战收官之年，开展清廉金融文化建设恰逢其时。习近平总书记十九届中央纪委四次全会上强调，要坚决查处各种风险背后的腐败问题，深化金融领

域反腐败工作。十九届中央纪委四次全会将“深化金融领域反腐败工作”作为一项重要工作进行部署。各级纪检监察机关始终坚持“严”的主基调，持续保持案件查办高压态势，公开数据显示，上半年仅银保监会系统就受理检举控告600件，处置问题线索515件，立案52件，结案28件，运用“四种形态”处理491人次。因此，大力推进清廉金融文化建设，增强金融从业人员拒腐防变能力，树立金融职工清正廉洁意识，具有十分重要的现实意义。

银行业是资金密集的行业，诱惑大、风险高，容易成为腐败滋生的温床，加之道德风险往往难以控制，因此，银行从业人员必须提高廉洁意识，树廉洁之心，行廉洁之事，做清廉之人。面对利益诱惑，要能自觉亮红灯，知敬畏、存戒惧，始终守住底线、不踩红线、不碰高压线。特别是引导广大党员正确处理公私、义利、是非、情法、亲清、俭奢、苦乐、得失的关系，切实增强不想腐的自觉，从根本上解决腐败动机问题，并在全行业内积极倡导廉洁从业、合规经营，进而形成普遍的、自发的文化价值认同，共同推动廉洁从业理念内化于心、外化于行，构建行业惩治和预防腐败的前道防线，方能让清廉金融文化真正落地、见效。

廉洁在心好扬帆，清风润银助发展。目前，我行正以实际行动积极落实党中央决策部署，扎实开展清廉文化建设活动。相信随着活动的持续深入，我行清廉金融文化基础将进一步夯实，“人人思廉、人人倡廉、人人行廉”的氛围将愈发浓郁，员工队伍的免疫力和战斗力将进一步增强，为推动我行高质量发展提供坚实保障。



## 塑清廉从业行为 造清廉金融产品 促清廉文化建设

珠海分行公司金融部 何燕飞

十九届中央纪委四次全会指出，推动金融反腐持续深化，要加强思想道德和党纪国法教育，推进廉洁文化建设。面对后疫情时期错综复杂的国内外形势和不断加大的经济下行压力，金融业担负着更加神圣的使命，确保金融队伍的纯洁与稳定，是习近平新时代中国特色社会主义思想赋予清廉金融文化建设的一项重要任务。

加强清廉金融文化建设是新时代金融行业应对复杂环境确保自身健康发展的必然要求。习近平总书记指出：“金融是国家重要的核心竞争力，金融安全是国家安全的重要组成部分，金融制度是经济社会发展中重要的基础性制度”，“金融腐败造成的损失具有杠杆效应，几百万元的利益输送可能造成数亿元国有资产流失，诱发的金融风险会扩散到实体经济。”近年来，金融系统大案要案、腐败案件频发，仅2019年全国纪检监察机关共立案审查调查金融系统违纪违法案件就达6900余件。因此，在金融系统加强清廉金融文化建设，有助于净化金融政治生态，确保金融事业稳健发展。

清廉金融文化在银行的践行，可分为塑清廉从业行为和清造廉金融产品。

**塑清廉从业行为。**清廉银行从业行为，必须坚持以人为本。廉洁从业是事业发展的前提和需要；对员工而言，廉洁从业是做人做事的责任和风骨。对内旨在提高金融人自我修养，提升自律意识；对外要严明规则，夯实制度根本和文化根基，打造整体合规氛

围，紧抓人这一核心要素，打造“人人思廉、人人倡廉、人人行廉”的廉洁文化氛围，为一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，各行牢牢把握思想教育主动权，把日常教育与阶段性集中教育结合起来，坚持常态化开展廉洁教育，引导广大干部员工知敬畏、存戒惧、守底线，特别是引导党员干部正确处理公私、义利、是非、情法、亲清、俭奢、苦乐、得失的关系，切实增强不想腐的自觉，从根本上解决腐败动机问题。总之，廉洁从业是每个银行从业人员的立身之本和终生课题，所有银行从业人员都必须提高廉洁意识，树廉洁之心，行廉洁之事，做清廉之人。

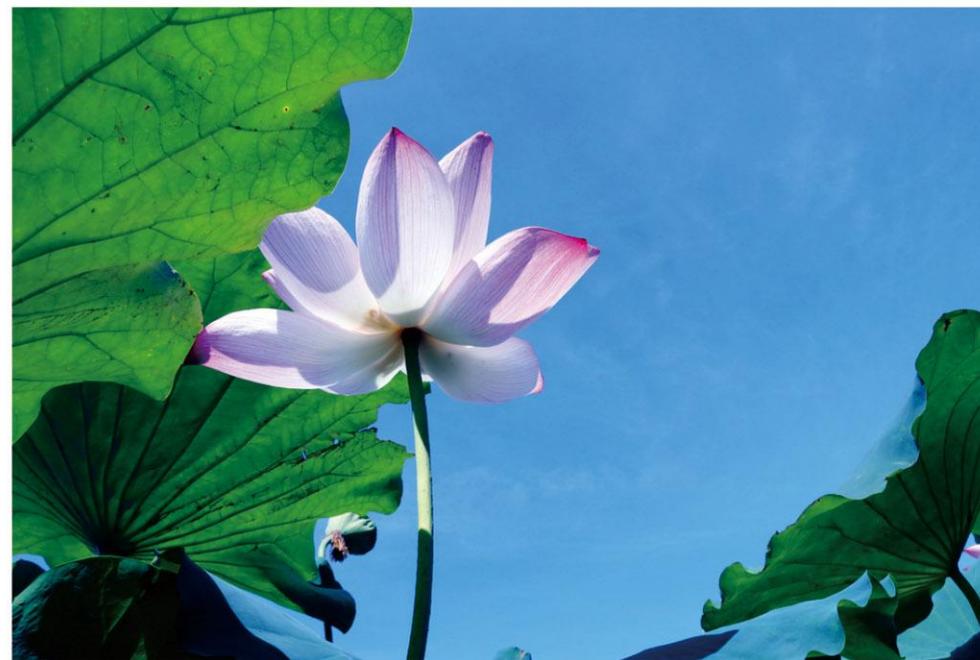
**造清廉金融产品。**银行业务产品从本源上来说属于服务产品，为企业和个人的货币财富提供服务。金融产品的安全性、透明性、收益性是客户关注的重点，必须经得起客户以及社会的监督和检验。珠海分行公司业务条线在坚持以助力实业、融惠民生为己任，集中优质资源，打造专业专长，不断增强金融服务实体经济的质效和能力，助力实体经济发展；创新发展模式，探索共建开放、共享、共赢的金融科技生态圈，践行普惠金融，维护金融稳定，履行社会责任，推动民生进步。

珠海分行公司业务积极条线顺应市场需求，大力推动跨境人民币业务在支持企业规避汇率风险、拓宽企业融资渠道，助力粤港澳大湾区重点港口项目建设等领域发挥了重要的金融支撑作用。同时，还充分利用平沙地区游艇企业集聚的优势，加大对周边游艇企业的授信支持，如澳龙船艇、太阳鸟游艇等，为具备核心竞争技术、发展前景较好的优质企业提供一揽子综合金融服务。

珠海分行积极扶持本地中小业务，通过推动票据融资、个人创业贷款、循环额度贷款、抵押放大等为中小企业量身定做的金融产品，为中小企业融资开设单独通道。充分利用低成本资金补贴政策，积极向总行争取支小再贷款、小微债等低成本资金额度，结合政府对客户贴息政策，加大营销力度，快速提升放款量。2020年，在应对新冠疫情期间，为支持我市中小企业积极应对疫情带来的影响，与企业同舟共济、共克时艰，截至2020年6月末，珠海分行在“四位一体”融资平台备案“战略新兴产业类”贷款4笔和

“支小再贷款类”贷款33笔，贷款余额共计1.67亿元，成功备案的企业，可于其备案的贷款到期结清后向珠海市中小企业服务中心申请贴息，为企业降低成本。利用支小再贷款政策，向本地科技型、实体型小微企业发放支小再贷款，降低企业融资成本，拓宽我行支持民营企业的渠道。截至2020年6月末，已发放人行支小专项再贷款46笔，共计1.91亿元。真正做到了为中小微企业排忧解难，切实解决其融资难、融资贵痛点。

清廉金融文化是社会主义先进文化的重要组成部分，也是广大银行从业人员追求“以清为美、以廉为荣”价值的集中体现。清廉金融文化建设是新时代中国金融治理体系现代化的现实需要，是营造风清气正金融从业氛围和优良金融政治生态的迫切要求，是金融行业反腐倡廉斗争的一项系统工程，需要全行人员的共同参与、互相监督、齐心协力。☀



习近平总书记曾在多个场合强调：“经济是肌体，金融是血液。金融稳，经济稳；经济强，金融强。”我们身处金融系统，靠近国家血脉，就要成为真正孕育生命、滋养肌体新鲜的血液，而不是成为“细菌”、“病毒”滋生的温床，贪婪和腐败的摇篮。在金融系统大力倡导清廉文化，既是是经济发展、社会发展需要，也是个人发展的需要，是金融业存在一日，便要持续做、坚定做的事。

建设清廉金融，要提高金融人员的自我修养，提升自律意识，更要加强制度建设，夯实制度根本和文化根基，严格执行制度，打造整体合规氛围。建设清廉金融，要紧抓“人”这一核心要素，只有“人清”才能“事清”。建设清廉金融，就要要求金融从业人员自律与他律紧密结合，做到人的清廉。“人清”，首先要经得起诱惑。我们身处金融系统，靠近老百姓的钱口袋，深知诱惑重重，更要提醒自己常怀警戒之心。我行利用邮件、微信及会议持续开展警示教育，将一起起案例向每一位员工宣导，发人警醒。有些金融从业人员纪律规矩意识淡漠，“亲”“清”关系不明，被利益二字蒙蔽双眼，无视职责要求，知法犯法，从金融的监管者、管理者沦为金融风险的制造者。他们的腐化堕落，触犯法律，使人民群众利益遭受了严重损失。

近年银行各类风险案件层出不穷，广发银行爆发了10亿的虚假担保案；农业银行爆发14亿的“萝卜章”案；民生银行爆发30亿的“飞天”假理财案；一向号称“零不良的”浦发银行成都分行爆发775亿大案；邮储银行武威市分行爆发违法违规套取票据资金的案件，涉案票据票面金额79亿元，非法套取挪用理财资金30亿元。作为银行从业人员要引以为戒，要明白天网恢恢疏而不漏，顶风作案必被抓。

新冠疫情期间，医护工作者扶危渡厄，奋战一线，各行各业大量一线工作始终在岗，维系社会正常运转，守卫广大人民生命健康，用行动践行“坚守”精神。我们金融工作者也要在疫情面前，冲锋在前，用自己的实际行动支持防疫工作，支持社会经济发展，千万不能无视规则贪污腐化，成为遭人唾弃的罪人。总之，清廉金融文化建设是新时代中国金融治理体系现代化的现实需要，是营造风清气正金融从业氛围和优良金融政治生态的迫切要求，清廉金融文化建设需要我们每一个金融从业人员从我做起，从每一件身边小事做起。👉

## 抗疫显担当 廉洁铸华润

中山分行公司金融部 肖瑶

华润集团，作为国务院国有资产监督管理委员会领导下的中央企业、国有重点骨干企业之一，怀揣着“中华大地，雨露滋润”的信仰，在众多华润人的执着和拼搏下，不畏艰难，多元化业务并行发展，于2019年荣登世界500强第79名。而华润银行作为华润集团旗下一级利润中心，也始终如一地坚守在金融板块上发光发热、熠熠生辉。

### 雄关漫道真如铁

2020年的开局便注定了这是不平凡的一年，新冠疫情如蝗虫过境，在全球搅起了一阵阵风暴，为历史的书章留下了浓墨重彩的一笔。我们是不幸的，2020年仿佛按下了历史的幻灯片，让世人再一次见证了“1918西班牙大流感”“1929年大萧条”“1968年种族大骚乱”“2008年金融危机”……但我们也是幸运的，2020年是我国全面建成小康社会目标实现之年，也是全面打赢脱贫攻坚战收官之年。天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行弗乱其所为。虽然疫情形势依然严峻，防控仍然吃紧，但在党中央的领导下，中国人民咬紧牙关，化压力为动力，政府紧抓疫情防控与民生发展，有序安排部署生产生活秩序。中央加大政策调节力度，在扎实做好“六稳”（稳就业、稳金融、稳外贸、稳外资、稳投资、稳预期）的基础上，提出了“六保”（保居民就业、保基本民生、保市场主体、保粮食能源安全、保产业链供应链稳定、保基层运转）的新任务，形成了“六稳”加“六保”的工作框架。

在国内外经济形势、疫情防控环境的影响下，我行作为中国市场经济的主体之一，如何有序复工复产，如何在流动性风险和系统风险下稳中求胜，如何促进业务有效发展，成为了我们需要探索和面对的挑战。

### 而今漫步从头越

困难与进步协同，挑战与机遇并行。我行积极响应国家政策，在有效防控新冠疫情的同时，审时度势，充分落实“立足一隅，谋划全局”的战略部署。2020年2月18日，疫情爆发初期，金融市场条线紧急部署，协同总行各大业务部门及重要职能部门召开了2020年度经营工作视频会议。会议中强调在紧迫的外部市场环境下，我们要紧盯全行“三步走”发展战略，积极落实“抓重点重点抓，抓全面全面抓，抓整体整体抓”的行动方针，为我行疫情下的生存与发展指明了方向。为贯彻落实党中央、国务院关于促进中小企健康发展的决策部署，进一步加强中小企公共服务体系建设，强化对中小企复工复产和转型升级的服务支撑，为将总行“抓下小放大”的业务口号落到实处，截至2020年2月29日，我行已无偿为深圳、东莞等多地客户提供近10吨消毒液，同时相继出台了助力企业复工复产的相关产品、政策，在对受困企业纾困及续贷政策实施方案的出台，到易速贷、拇指贷、经销贷等产品的大力推广，再到支小再贷款、小微企业专项债、转贷款、两增两控等低成本资金的发放和使用，我行积极履行社会责任，以线上带动线下为主要方式，抓住机会向智能化银行转型升级，斥资研发A+、CRM、润E企、润秒贴等线上办公及业务操作平台，打破办公场所限制，推翻项目壁垒，有效降低了企业的资金成本，更加高效便捷的了解企业需求，增加了我行与客户的粘性，尤其是经销贷产品，具体业务具体分析，针对不同的客户量身定制不同的产品方案，贴合客户实际需求，不仅加速了经销商资金的周转，解决了小微企业融资难融资贵的问题，更让核心企业无后顾之忧，得到了客户的一致好评。我行针对国内外经济局势及疫情防控下出台的政策、产品，旨在全流程全方位为中小企提供便利服务，实现了银行与企业的深度融合，在助力企业发展上贡献了属于自己的力量。

### 廉政为民，舟水同行

荀子曰“水能载舟，亦能覆舟”，当前经济发展挑战与机遇并行，只有人民物质生活水平得到保障，企业生产经营得到正常发展，国内经济才能有条不紊稳步上升。国家及党中央针对经济发展出台了一系列优惠政策与补贴，上传下达，我行如何将政策落到实处，发挥市场经济主体作用，如何在纷繁复杂的环境中，秉承清正廉洁的文化传统，是需要我们不断思索与学习的重要课题之一。

孔子曰“其身正，不令而行；其身不正，令而不行”。清廉金融文化是关于清廉的金融

理念、金融制度、金融道德、金融价值观念的总和，是中华优秀传统文化、革命文化和新时代中国特色社会主义文化的重要组成部分。我行自开行以来，便将十规十戒印制装框，挂于各分行办公场所，要求从业人员铭记于心，时刻警醒，确保身正影直。更于2020年，倡导客户经理与中小企业签署贷款“阳光服务”承诺函，督促客户经理严格遵守国家法律法规及华润银行员工职业操守的有关规定，廉洁自律，克己奉公，不以贷谋私，保密客户信息，诚实公正，将廉政文化落到实处，既对客户经理办理业务的过程进行了监管督导，更为企业投诉提供了有效便捷的渠道。打造清廉金融文化应自上而下，在领导做好模范带头作用的基础上，从基层抓起，不仅要制定规章制度，惩罚并行，让员工从物质形态上牢记廉洁自律的重要性，更要定期宣传普及，从意识形态上根植员工内心深处，建立以清为美、以廉为荣的价值取向。在全行范围内形成守纪律、讲规矩、守公德、严私德的文化工作氛围，提升个人道德素养的同时，为华润银行建立良好的业界口碑。

“上善若水。水善利万物而不争，处众人之所恶，故几于道。”华若地，承万物以德，平坎坷以康庄；润如水，刚柔并济，滋生命予温度。夫以润泽大地之志，守廉政为民之心，不负韶华，方得始终! 🌞



## 慎独慎微 清廉审计

——读《永远在路上》有感

总行审计部 宋春明



近日，总行直属第五党支部向支部每位党员发放了《永远在路上：严于律己做人，清正廉洁做事》，作为清廉文化选读书籍，该书从自律意识培养、增强抗腐蚀能力、养成良好行为习惯、遵守职业道德等方面讲述做人处世之廉洁意识，重点强调职场自律，正直的思想和君子品行的熏陶等优秀传统文化的思想内涵也贯穿全书。

读完该书，我深刻意识到反腐倡廉工作的长期性和严峻性，反腐倡廉也不可能一蹴而就，作为金融审计人，我们需要从严要求自己，从自身工作做起，从多方面锻造自己，合力

营造清廉金融环境。

**一是君子慎独。**《礼记·中庸》曰：“君子戒慎乎其所不睹，恐惧乎其所不闻。莫见于乎，莫显于微，故君子慎其独也。”所谓慎独，就是在别人看不见的时候，能够慎重行事。在别人听不到的时候，能保持清醒。不要认为事情有所隐藏，而放松对自己的要求。当独自一人时，更要严格要求自己，防微杜渐，自重自爱，把握自己。在工作和生活中，即使没有人监督，也要做正确的事情。君子慎独，始终如一，才能做到不忘初心，修己以安人。

**二是防微杜渐。**在审计工作中，我们既要有“九层之台，起于垒土”的执着努力，成为助力于社会发展的人才，也要有“千里之堤，毁于蚁穴”的警醒意识。审计人，尤其是党员，身上的大问题，往往是由小问题引发，从未能拒绝被审计单位的小恩小惠，到授受不清、丧失法纪，最终由量变引发质变，所谓“不矜细行，终累大德”。即使很有才能，也是有才无德的坏才，对社会危害性更大，最终必将接受党纪国法的严惩，身陷囹圄。

**三是慎欲戒贪。**《韩非子》曰：“贪如火，不遏则燎原；欲如水，不遏则滔天。”在欲望横流的当下，很多人经不住诱惑，利用职务便利，放纵自己，迷失自我。忘记了“欲虽不可尽，可以近尽也。欲虽不可去，求可节也”的道理，免不得贪赃枉法、徇私舞弊、坠入灾难。作为审计人，要树立正确的权力观、地位观、利益观。要常思贪欲之害，常修为政之德，守得住清贫，耐得住寂寞，管得住小节，挡得住诱惑，自重自省，自觉在权力、金钱前面筑起防火墙，架起高压线，锁牢安全锁，牢牢把握不想腐的内因，接受不敢腐的制约，成就不会腐的结果，成为清清爽爽的审计人。

**四是刚直守正。**习近平同志说过，“人民把权力交给我们，我们就必须以身许党许国、报党报国，该做的事就要做，该得罪的人就得罪……这是一笔再明白不过的政治账，人心向背的账”。审计人，还需要秉持敢于担当，勇于奉献的精神。在工作中，勇于当“战士”，决不做“绅士”，旗帜鲜明，该说要说，该做则做，不计毁誉，不惜羽毛。既能做业务能手，也能做剔腐尖刀，在公司利益可能受到损害时，要挺身而出，亮明态度，坚决斗争。

清正廉洁，非一日之功；事之所成，终受益无穷。金融审计人，要遵守党规党纪，讲规矩、守纪律、知敬畏、存戒惧。慎独慎微，慎欲戒贪，刚直守正，做阳光从业者，做清廉审计人，为清廉金融做出应有努力。👍

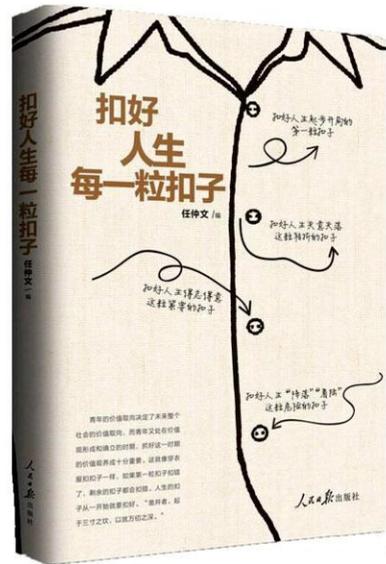
## 颂清廉之风 育金融之花

惠州分行大亚湾支行 张杰

在八月“华润银行2020未来之星金融营”结营之际，训练营给每位营员都赠送了一本书籍作为结营的毕业礼物。我收到的是《扣好人生每一粒扣子》。该书选取《人民日报》《光明日报》等权威报刊刊发的重要言论文章，从扣好人生起步开局的第一粒扣子、扣好人生失意失落这粒转折的扣子等方面，详细阐述了广大党员干部在人生关键处、转折点如何增强政治意识、坚定理想信念，有助于广大党员干部不断自我净化、自我完善、自我革新、自我提高，从而更好担负起历史赋予的神圣使命。

拿到这本书后，在空闲的时间里我从头到尾读了一遍，里面有许多章节都涉及廉洁自律的内容，阐述分析得十分透彻，非常适合我们金融业银行从业者认真阅读学习。

作者主要以“四粒扣子”贯穿全书，分别为“人生起步开局的扣子”“人生失意失落的扣子”“人生得志得意的扣子”以及“人生‘降落’‘着陆’的扣子”。第一粒扣子对应职场起步的阶段，此时正是我们重新建立人生观、价值观和职场观的时候，我们应该拼搏努力，以史为鉴，时刻警醒自己，不要为了贪图一时的方便而去走歪门邪道，避免为日后危险的行为埋下种子。第二粒扣子对应职场低迷的阶段，有人灰心丧气、不堪一击，甚至破罐子破摔。这些年，个别所谓“高官”，其贪腐之路越走越远，正是从



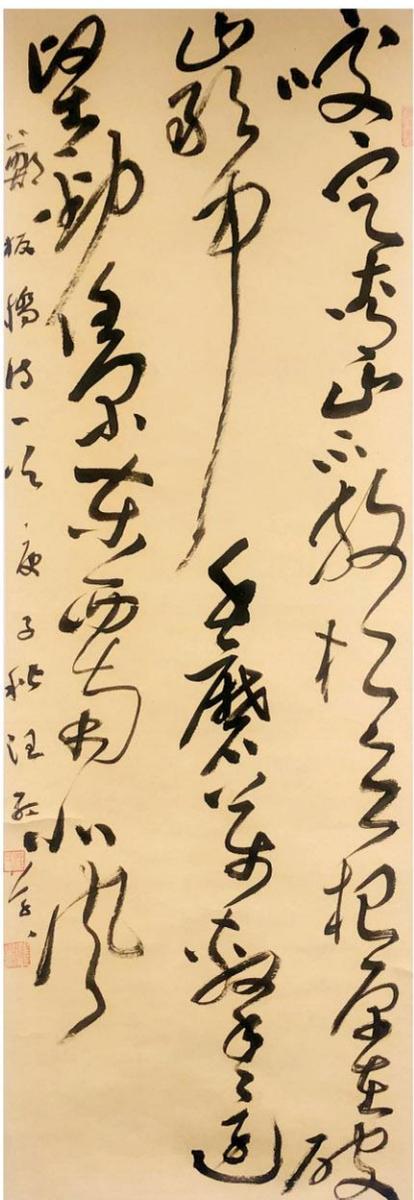
最初的期望受挫开始，逐步失去志向、失去信仰，最后难以回头。第三粒扣子对应职场得意的阶段，此时一不留神就很容易沾沾自喜、骄傲自满，甚至自以为是、刚愎自用。第四粒扣子对应即将退休的阶段，当一个人临近离退休时，容易产生歇一歇甚至最后“捞一把”的心理，没能保持住晚节，从而导致在退休之际因为一时的贪念抹黑了自己几十年的职业生涯。

作为一个刚开始上岗的新员工，也许这样的阶段还不能真正领悟到清正廉洁的深刻内涵，也许平凡的岗位让我觉得贪污腐败离我还很遥远，但生在这个强力反腐、大力推进法制建设的祖国和时代，面对一个个贪官污吏纷纷落马、判刑，我不禁自问：清廉在人们心中的位置到底有多重？清廉是否正在离我们远去？历史的车轮滚滚前行，在物欲横流的思潮冲击下，有的人坚持信仰，尽管身处险境，也毅然选择清清白白做人，脚踏实地做事：自疫情爆发以来，我们的抗疫英雄钟南山院士，在众人想着明哲保身之时，他挺身而出，毅然“逆行”；在众人因传染惶惶之际，他破谣立论，稳定民心。与此同时，有的人却败给了物质享受，屈服于金钱和权力：在疫情期间，稠树塘镇飘坪村党支部书记刘光章违规大肆操办父亲丧事，对社会风气和抗疫行动造成极大的不良影响。金融业同样的制度和环境，有人勤字当头，唱一首爱拼才会赢；有人以奉献开路，谱一曲生命在于奉献；而有人却贪字挂帅，奏一段致命害虫。同样的八小时之外，有人选择出线越位，腐化堕落；而有的人选择加班加点，默默贡献。一个个发生在身边的鲜活故事令我思考，让我感悟。无论历史如何变迁，时代怎样发展，清正廉洁永远是时代的呼唤，勤政廉政永远是人民的期盼。

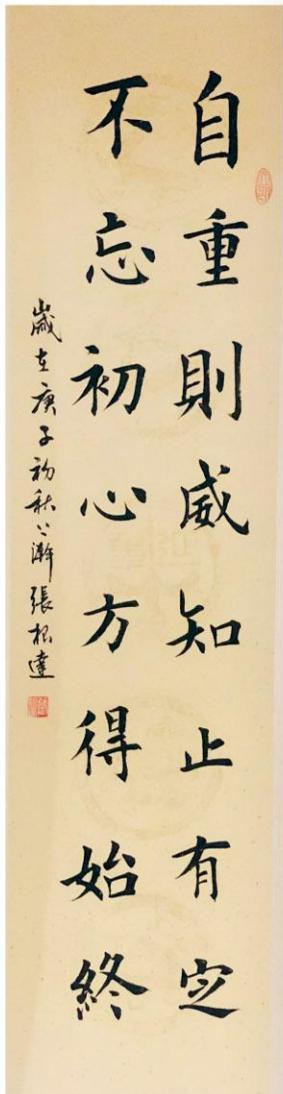
合上书本，我感慨万分，同时不禁回想起两个月前入职签合同的那天，也签署了一份《珠海华润银行财务廉洁自律书》，那时也只是遵从程序，懵懂地略读一遍后签署了，并没有真正地体会到其重要性。而在读完这本书之后，我对清正廉洁有了一个初步的理解，拿在手中的财务廉洁自律责任书也变得愈发沉重，它再也不只是两张程序化的A4纸，更是一份道德和信仰的承诺书，承载着无比巨大的责任和使命。作为一名银行从业者，面对科技发展的日新月异和市场经济的激烈竞争，我们要坚持从我做起，从小事做起，加强自身修养，加强人格磨砺，守住本分，守住清贫，守住清廉。只有每个人都在心中敲响廉洁与自律的警钟，努力践行廉洁为民，无私奉献理念，金融业的未来才会更加辉煌，我们的社会才会更加和谐。🌟

# 『清廉金融杯』

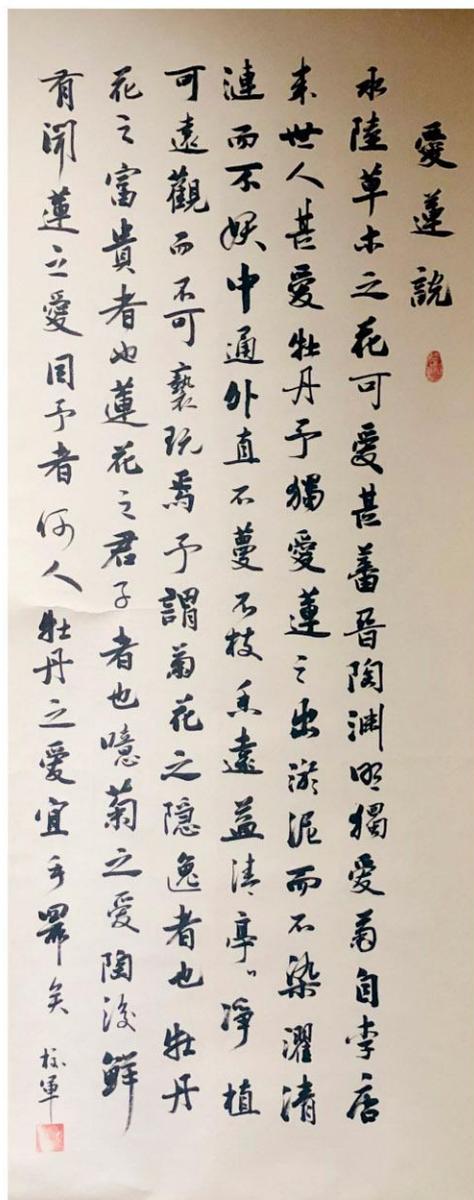
主题书法比赛得奖作品展



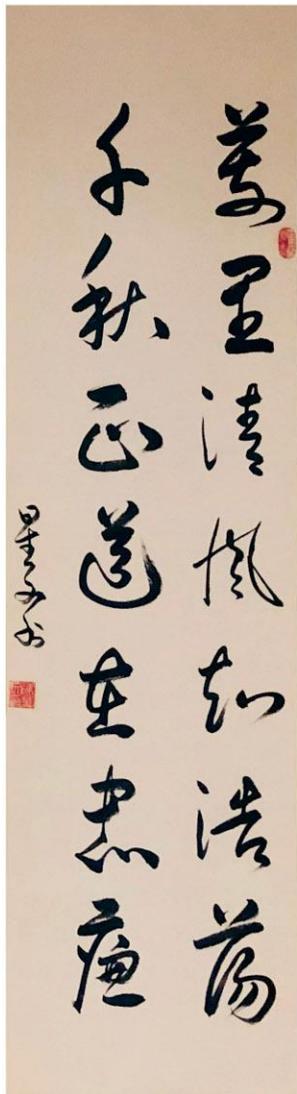
一等奖《竹石》作者：汪红 总行办公室



二等奖《不忘初心》作者：张根达 珠海分行



二等奖《爱莲说》作者：李校军 深圳分行



二等奖《万里清风知浩荡千秋正道在忠廉》作者：陈星文 珠海分行



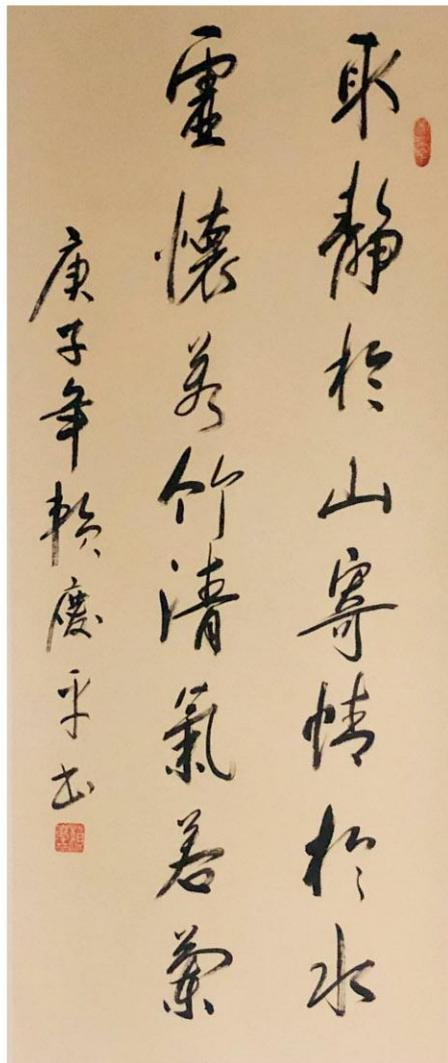
三等奖《行清廉正道 树金融清风》作者：刘菲 珠海分行



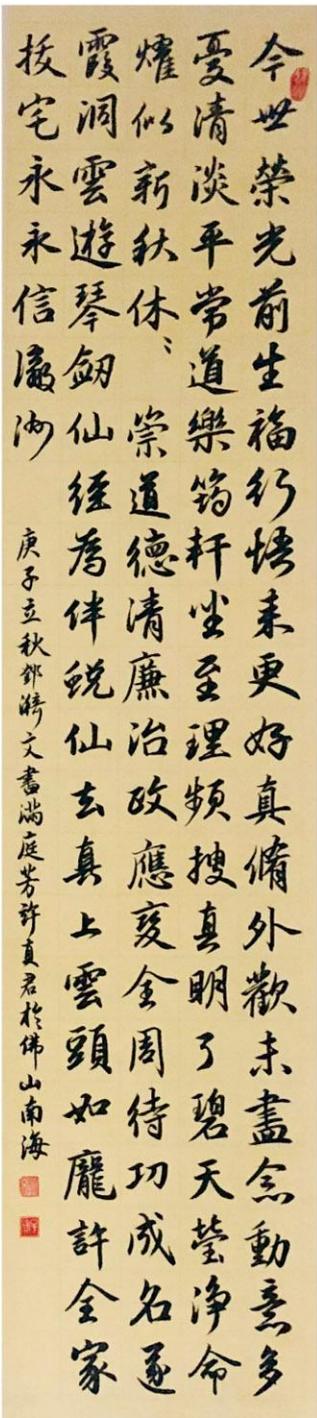
三等奖《簾開見新月》作者：黃悅明 珠海分行



三等奖《筆若隨心神則遠，人惟無欲品自清》作者：劉月花 珠海分行



三等奖《取靜於山，寄情於水。虛懷若竹，清氣若蘭》作者：賴慶平 總行行政安保部



三等奖《滿庭芳·許真君》作者：鄧漪文 佛山分行